



## Odense Charter 2012

### Bilag 2: Nordic City Network – organisation og arbejdsform

#### Den globale sammenhæng

Af Verdens mest dominerende tendenser synes den fortsatte urbanisering at have en stærk gennemslagskraft. Det er anslået af FN, at 180.000 mennesker hver dag flytter fra landområder til de store byer.

I globalt perspektiv repræsenterer byen næsten alle den moderne civilisations problemer og udfordringer, men indeholder samtidig viden til dens løsninger

Nordens mellemstore byer rummer det moderne samfunds komplekse funktioner. Derfor har Nordens byer som ingen andre byer i Verden de bedste forudsætninger for at kunne give langsigtede bud på de udfordringer, som fortsat urbanisering giver samfundet.

I den moderne nordiske kundskabsby er fortætningen af produktion, mennesker og livsform smeltet sammen i en kompleks blanding.

Byerne som ramme om de moderne livsformer danner et spejl for de samme livsformers mest dominerende udfordringer:

*Udfordringen* gennem videnssamfundet at skabe fremtidens jobs og sikre økonomien til velfærden og trygheden på det lange sigt.

*Udfordringen* med, at skabe bæredygtige løsninger til et bymiljø, der alt andet lige belastes i takt med urbaniseringen.

*Udfordringen* med at kombinere det enkelte menneskes forventning om øget individualitet med øget kollektivt ansvar og initiativ i byen.

*Udfordringen* med afsæt i en fortsat effektiv ressourceanvendelse at nydefinere velfærdssamfundet i dialogen mellem borger og kommune i takt med, at et økonomisk og demografisk pres melder sig,

*Udfordringen* med, at civilsamfundets rolle som løftestang i bredeste forstand også betyder, at krav, ønsker og værdier frem over defineres af andre end de traditionelle samfundsinstitutioner og ledere.

*Udfordringen* i at skabe eller bidrage til at forme nye mødesteder for flere lokale netværk, der kan give byen et præg af åbenhed og plads til mangfoldighed.

*Udfordringen* i, at de mellemstore byers fortætning fører til kreativitet, innovation og nyskabelser og ikke til ghettodannelser, isolation og sociale spændinger.

*Udfordringen* i, at en bys identitet og attraktionsværdi i fremtiden bliver skabt i et fortsat stærkt spændingsfelt mellem lokale og globale kræfter.

## Samarbejdet i Nordic City Network

Odense konferencen er den første konference i en triennale inden for de næste par år.

Nordic City Networks **konference-triennale** kan præge debatten om byernes fremtid og byudvikling overalt i Verden i mange år frem.

**Odense konferencen** i september i år sætter bl.a. lys på emnet "politisk lederskab" og dermed lederskabets to grundantagelser: lederskab skal give retning og lederskab skal give ejerskab for den enkelte og for fællesskabet. Konferencen præsenterer et charter som fælles ramme om den fortsatte dialog i de kommende år mellem de mellemstore nordiske byer – et forsøg på at gøre lederskab til et fælles ansvar.

**Fredericia-konferencen** skal for alvor binde nordiske byer sammen med byer og viden om byer i den store Verden. Hvilke globale ideer og erfaringer kan være af særlig interesse og værdi for de nordiske byers fremtid, og hvordan får vi dem indlejret i de nordiske byers velfærdssamfund og tilpasset til fremtiden?

**Malmø-konferencen** slutter triennalen af med at give bud på konkrete løsningsmodeller. Alle erfaringer og ideer fra konferencerne beskrives i en selvstændig bog. Tråde samles, mens netværket styrkes og udvides. Har vi mosaikken til en fælles teori om nordisk byudvikling?

Et netværk er kun så stærkt, som medlemmerne ønsker det skal være. Et stærkt netværk må hvile på den grundantagelse, at alle byer har noget at bidrage med, og at alle byer har noget at lære eller blive inspireret af fra netværket.

Nordic City Network bekender sig dermed til et moderne netværks grundlæggende kvaliteter: 1. at det kan akkumulere nyttige informationer, samle viden og erfaringer, som 2. kan udvikles og perspektiveres gennem dialogen og 3. kan spredes ud til, andre uden for netværket, f.eks. politiske beslutningstagere, udenlandske investorer eller andre.

På det grundlag kan man pege på, at netværket i de kommende år skal arbejde på flere fronter.

## 1. Topmøder og Konferencer

Netværkets hovedevent har hidtil været og vil fortsat være de fælles seminarer, hvor der er en naturlig koncentration af viden, erfaringer og ideer, som alle kan bidrage med og få adgang til.

I tilknytning til de årlige konferencer er det ambitionen mindst én gang hvert fjerde år at stå bag et nordisk by-topmøde, hvor der ud over deltagelse af Nordic City Networks medlemsbyer også inviteres deltagere fra en række andre byer og andre aktører – både fra Norden og fra udlandet.

Topmøderne skal sikre, at Nordisk City Network både selv inspireres men også får lejlighed til at sprede sine resultater og synspunkter til en kreds uden for netværkets byer selv.

I mellemprioderne skal Nordic City Network tilstræbe at fastholde en aktiv og dynamisk dialog mellem alle medlemsbyer med fokus på de udfordringer og problemer, som der er enige om at gøre til genstand for samarbejde og dialog.

Alle fælles møder tænkes planlagt og koordineret af Nordic City Networks sekretariat men med aktiv deltagelse af de byer, der således påtager sig værtskabet for de enkelte konferencer.

De fælles møder er naturligvis også grundlaget for partnerskaber og venskaber på kryds og tværs. Arbejdet i Nordic City Network vil antagelig vise, at der kan være problemer, udfordringer eller ideer, der er særlig interessante for en del men ikke nødvendigvis for hele netværket, eller som ikke alle i øvrigt har mulighed for at deltage i.

Det er også et sandsynligt, at der kan etableres særskilte initiativer, som medlemsbyerne kan tilmelde sig individuelt. Det kunne f.eks. være afholdelse af særlige ”master classes” i områder inden for lederskab og byudvikling eller lignende.

Vigtigt er det, at den brugbare viden, de nyttige erfaringer og de gode ideer, der udspringer af de aktiviteter, som Nordic City Network står bag, bliver formidlet til alle.

## 2. [WWW.NordiskCitynetwork.com](http://WWW.NordiskCitynetwork.com)

Som ethvert moderne netværk er det oplagt, at netværket i de kommende år fortsat udvikler hele sin digitale platform, således at den fælles website bliver det første sted, som alle kan få en aktuel og opdateret orientering om aktiviteterne i NCN.

Det bør også være en dynamisk platform, hvor der kan være henvisninger og links til interessante oplæg, litteratur, nøglepersoner med særlig viden etc. Og hvis muligt også faciliteter til, at netværkets medlemmer kan udveksle ideer og synspunkter.

### 3. Dialogen med det politiske Norden

Nordic City Networks grundlæggende ideer og formål er så bredt funderet, at det vil være naturligt at søge dialog og samarbejde med andre aktører, der arbejder med nogle af de samme temaer i en nordisk sammenhæng. Oplagt er det naturligvis, at netværket i de kommende par år skal forsøge at udbygge sin dialog med bl.a. Nordisk Ministerråd, som er det fælles nordiske politiske samarbejde, men der kan også være en flerhed af andre nordiske samarbejdskonstellationer, som det kan være udbytterigt at optage kontakt til. I den sammenhæng kan man også forestille sig, at netværket eventuelt dannede ramme om særlige nordiske initiativer, f.eks. specielle netværk for særligt grønne løsninger, lokalt demokrati, velfærdsteknologi eller andre udviklingsorienterede temaer/emner, som optager de nordiske kommuner og regioner.

I samarbejde med Nordisk Råd/Nordisk Ministerråd kunne Nordic City Network også uddele en (måske hvert fjerde år) nordisk by pris til en by, der har taget et helt særligt initiativ til efterfølgelse.

### 4. Ekspansion og kontinuitet

Nordic City Network har eksisteret gennem en årrække og tæller i dag 15 byer fra Sverige, Norge og Danmark – alle byer, der vil kunne betegnes som større eller mellemstore i en nordisk sammenhæng. Der er imidlertid betydelige muligheder for udvidelse, og flere andre nordiske byer, herunder også i Finland har udtrykt interesse for at høre mere om Nordic City Network som nordisk by netværk.

En række af disse nye byer inviteres også til konferencen i Odense, men derudover er det oplagt for Nordic City Network i de kommende par år at arbejde på en udvidelse af netværket ved at optage kontakt til nye, relevante byer og måske regioner i Norden.