



Fynsprojektet -Projektgrundlag

Oktober 2011

Indhold:

Intro	3
Projektets baggrund og afgrænsning	4
Formål.....	4
Leverancer	5
Sammenhæng til andre projekter	6
Organisering af Fynsprojektet	7
Beslutningskompetencer	8
Arbejdsdeling mellem projektsekretariat og projektgruppe	8
Kommunikation og Inddragelse	10
Økonomi	20
Overordnet tidsplan	22

Projektgrundlaget for Fynsprojektet er udarbejdet af projektsekretariatet oktober 2011, på baggrund af beslutninger i den administrative styregruppe.

Evt. spørgsmål til projektgrundlaget - eller til projektet i det hele taget - kan rettes til:

Projektleder Charlotte Lorentzen, Odense kommune, aclo@odense.dk

Projektsekretær Axel Thrige Laursen, Naturstyrelsen, atl@nst.dk

Intro

Fynsprojektet gennemføres efter aftale mellem de 9 fynske borgmestere, regionsrådsformanden for Region Syddanmark og miljøministeren. Projektet er iværksat med henblik på - med den fysiske planlægning som overordnet ramme - at skabe grundlaget for optimale vækstbetingelser for Fyn, der generelt oplever en lavere vækst i forhold landets to andre store byregioner, Østjylland og Hovedstadsområdet.

Relativt set oplever Fyn en tilbagegang i forhold til de andre store byregioner Østjylland og Hovedstadsområdet. At ændre dette til fremgang og vækst for hele Fyn kræver politisk ejerskab og fælles prioriteringer på tværs af kommunegrænserne. Med Fynsprojektet vælger vi at se Fyn som en fælles byregion, hvor udviklingen er et fælles anliggende.

Den fysiske og funktionelle indretning af Fyn er en vigtig rammebetingelse for vækst. Formålet med Fynsprojektet er derfor at lægge linjerne for den fælles fremtidige fysiske udvikling, der understøtter fremme af den fælles fynske vækstdagsorden med henblik på at fremme kvalificering og tiltrækning af arbejdskraft, virksomheder, kompetencer og investeringer.

Samtidig er formålet at formulere et nyt fælles syn på den fysiske planlægning og en forpligtende fælles indsats mellem de 9 kommuner over længere tid. Det kræver at der udvikles fælles principper i planlægningen og en fælles byudviklings- og infrastruktur, der kan stimulere vigtige investeringer og sætte de fynske styrker og potentialer i spil.

Fynsprojektet er delt op i to underprojekter:

Videnindsamling og Videnopdatering om Fyn, der skal indsamle tilgængelig viden og foretage en opdatering af tilgængelig viden af betydning for en relativt bedre bæredygtig udvikling på Fyn.

Det strategiske Fynsprojekt skal udvikle, fremstille og konkludere på, hvilken fælles fynsk planstruktur, der bedst bidrager til at fremme den opstillede vækstdagsorden. Desuden skal der med projektet sikres fælles godkendelse og ikke mindst opfølgning og implementering i de respektive organisationer.

Det strategiske Fynsprojekt afsluttes med udgangen af 2012, men implementeringen af projektet vil ske efterfølgende, hvorved samarbejdet om at skabe attraktive fysiske rammer for Fyn for alvor træder i kraft.

I det følgende beskrives arbejdsgrundlaget for Fynsprojektet.

Projektets baggrund og afgrænsning

På baggrund af forslag til Landsplanredegørelse 2009 valgte ni fynske borgmestre at stå sammen om at søge de fynske muligheder for vækst og udvikling fremmet i landsplanlægningen, og dermed at se Fyn som en fælles byregion, hvor udviklingen er et fælles anliggende.

Fynsprojektet gennemføres efter aftale mellem de 9 fynske borgmestre, regionsrådsformanden for Region Syddanmark og miljøministeren. Projektet er iværksat med henblik på - med den fysiske planlægning som overordnet ramme - at skabe grundlaget for optimale vækstbetingelser for Fyn, der generelt oplever en lavere vækst i forhold landets to andre store byregioner, Østjylland og Hovedstadsområdet.

Relativt set oplever Fyn en tilbagegang i forhold til de andre store byregioner Østjylland og Hovedstadsområdet. At ændre dette til fremgang og vækst for hele Fyn kræver politisk ejerskab og fælles prioriteringer på tværs af kommunegrænserne.

Den fysiske og funktionelle indretning af Fyn er en vigtig rammebetingelse for vækst. Formålet med Fynsprojektet er derfor at lægge linjerne for den fælles fremtidige fysiske udvikling, der understøtter fremme en fælles fynsk vækstdagsorden med henblik på at fremme kvalificering og tiltrækning af arbejdskraft, virksomheder, kompetencer og investeringer.

Samtidig er formålet at formulere et nyt fælles syn på den fysiske planlægning og en forpligtende fælles indsats mellem de 9 kommuner over længere tid. Det kræver at der udvikles fælles principper i planlægningen og en fælles byudviklings- og infrastruktur, der kan stimulere vigtige investeringer og sætte de fynske styrker og potentialer i spil.

Med Fynsprojektet lægges hovedfokus på den fysiske planlægning. I projektets indledende fase analyseres planstrukturen på Fyn i forhold

til foretagne investeringer i byudvikling, arealudlæg, infrastruktur og kollektiv trafik, og der gives på baggrund af denne og andre eksisterende analyser forslag til initiativer, der udvikles i fase 2. I fase 3 besluttet den ny fælles planstruktur og det indbyrdes samarbejde om at gøre det fælles planlægningsprodukt til virkelighed går i gang.

Hovedlinjerne for projektet besluttet i det fynske borgmesterforum med deltagelse af formanden for Region Syddanmark, styres af den fælles administrative styregruppe og gennemføres af den fælles projektgruppe. Dertil knyttes en referencegruppe.

Projektet skal sikre den nødvendige gennemslagskraft. Der skal skabes gensidig forståelse og befrugtning mellem de vigtigste udviklingsprojekter på Fyn. Projektet vil især kunne spille sammen med etableringen af Udvikling Fyn og understøtte de initiativer, der arbejdes med der.

Der skal desuden udarbejdes forslag til en omtale i en kommende landsplanredegørelse af Fynsprojektet, der sigter på at bringe Fyns udvikling på linje med de øvrige storbyområder.

Formål

Projektet har fire overordnede formål, der skal understøtte Fyn som vækstregion:

1. At skabe politisk enighed om en fælles fysisk udviklingsstruktur efter fælles principper på Fyn, der kan være med til at understøtte den fynske vækstdagsorden
2. At analysere den fysiske byudviklingsstruktur og infrastruktur på Fyn og få sat fokus på at skabe de bedst mulige planlægningsvilkår, der kan sikre udviklingsmuligheder på Fyn
3. At skærpe byernes og områdernes profil med sigte på at skærpe Fyns profil i forhold til de øvrige danske storbyområder

4. At sikre en fælles fremdrift og gennemførelse af det strategiske projekts resultater efter projektets afslutning

Succeskriterier

Projektet skal bidrage til følgende:

- De fynske kommuner forpligter sig til gennem et fælles planlægnings samarbejde at sikre det fysiske og funktionelle grundlag for en positiv vækst på Fyn, der tager udgangspunkt i at fremme de særlige fynske vækstpotentialer og en dertil hørende klar rollefordeling mellem kommunerne på Fyn
- Der skabes gennem samarbejdet tillid til, at den i forhold til andre storbyområder relative tilbagegang på Fyn kan vendes til en positiv og bæredygtig vækst
- Det er et succeskriterium for kommunerne og regionen, at projektresultatet medvirker til, at staten understøtter udviklingen gennem investeringer på Fyn, samt at Fyn nævnes i kommende landsplanredegørelse som vækstregion

Leverancer

Projektets overordnede ramme er at undersøge, hvordan den fysiske planlægning og de dertil forbundne investeringer i byudvikling, kollektiv trafik, infrastrukturer og offentlig service kan bidrage til at skærpe de fynske byers og egners profil og således være med til at understøtte en samlet positiv og bæredygtig udvikling af Fyn.

Projektet inddeles i tre faser:

Fase 1 – forprojekt: Videnindsamling og videnopdatering om Fyn

Undersøgelse af kommunale, regionale og statslige investeringer i

byudvikling, arealudlæg, infrastruktur og kollektiv trafik samt kommunernes udlæg til byudvikling på Fyn.

Undersøgelsen bruges sammen med eksisterende analyser og data (Opus-Fyn, Puls-Fyn, Kontur, Byanalyse, analyser fra Naturstyrelsen m.m.), samt det indledende analysearbejde omkring Udvikling Fyn som udgangspunkt for at skærpe:

1. Byernes og egnenes profiler og potentialer
2. Den fynske profil

Der konkluderes på de fynske udfordringer og potentialer på baggrund af analysernes resultater.

Fase 2 – det strategiske Fynsprojekt del 1

I fase to opstilles temaer / initiativer, der set i sammenhæng vil understøtte profileringen af Fyn og danne grundlag for definitionen af et bæredygtigt fynsk strukturbillede, der omfatter byer (punkter), egne (flader) og infrastrukturer (linjer) og vægt på den kollektive trafik, især bus. Opstillingen sker på baggrund af forprojektets resultater.

Med den administrative styregruppes indstilling godkender den politiske styregruppe de temaer / initiativer, der skal arbejdes videre med. På den baggrund beskrives et fynsk strukturbillede, der tager udgangspunkt i en rollefordelingsmodel, sammenhængskraft, styrkepositioner, samspil og interesse for de enkelte egne.

Samtidig udarbejdes der en beskrivelse af projektets fælles slutprodukt. Der udarbejdes ligeledes et oplæg til, hvordan projektet konkret skal følges op med den fælles implementering.

Der afholdes en politisk midtvejskonference, hvor et strukturbillede godkendes, samtidig med, at der tages beslutning om projektets slutprodukt, samt hvordan projektresultatet konkret skal følges op og implementeres.

Der udformes et forslag til beskrivelse af vejen til vækstregion Fyn i næste Landsplanredegørelse ultimo 2011 / primo 2012.

Fase 3 – det strategiske Fynsprojekt del 2

Efter midtvejskonferencen udformes det fælles slutprodukt, som godkendes politisk på en afslutningskonference ultimo 2012.

Som udgangspunkt vurderes det, at det fælles slutprodukt bliver et fælles strukturbillede for Fyn. Strukturbilledet kan bruges som afsæt for udarbejdelse af en fælles Planstrategi Fyn på sigt.

Den fælles opfølgning og implementering ligger i forlængelse af det strategiske projekt. Forslag hertil indgår i afslutningskonferencen.

Sammenhæng til andre projekter

Udvikling Fyn

Projektet har klare paralleller til Udvikling Fyn, der er under etablering med deltagelse fra Assens, Nyborg, Faaborg-Midtfyn, Svendborg, Kerteminde og Odense kommuner. Udvikling Fyn vil sætte fokus på særlige udviklingspotentialer indenfor erhvervs- og turismeområdet, mens Fynsprojektet vil undersøge mulighederne for, hvordan den fysiske planlægning kan være med til at understøtte en positiv udvikling og vækst, der bringer Fyn på niveau med de andre storbyområder.

De to projekter er således indbyrdes forbundne på den måde, at Fynsprojektet beskæftiger sig med de fysiske og funktionelle rammebetingelser for vækst, mens Udvikling Fyn beskæftiger sig med de vækstinitiativer, der skal udfylde rammerne på Fyn.

Det er aftalt, at der skabes et netværk mellem de to projekter i form af udveksling af viden, analyser m.m. Netværket kan udvides, hvis der er behov for dette. Koordineringen mellem de to projekter vil kunne varetages på styregruppeniveau, idet der er stort sammenfald mellem projekternes styregrupper.

Landsplanredegørelsen

Forarbejderne til næste landsplanredegørelse forventes igangsat, når datoen for det kommende folketingsvalg er fastlagt. Fynsprojektet tilrettelægges således, at det kan komme med konkrete forslag til input til landsplanredegørelsen om vejen til Vækstregion Fyn, hvilket forventes at skulle ske senest april 2012.

Regional Udviklingsplan 2013

Region Syddanmark foreslår i forbindelse med Regional Udviklingsplan 2013 at igangsætte fire såkaldte områdeinitiativer, hvoraf et kan handle om Fyn. Områdeinitiativet skal ses i en sammenhæng med Fynsprojektet. Der afholdes møde den 28. april 2011, hvor de fynske borgmestre er inviteret til en drøftelse af initiativet.

Organisering af Fynsprojektet

Politisk styregruppe

Borgmestrene fra Nordfyn, Kerteminde, Nyborg, Faaborg-Midtfyn, Svendborg, Assens, Ærø, Langeland og Odense kommuner, samt regionsformanden for Region Syddanmark.

Miljøministeren orienteres om projektet og inddrages ad-hoc.

Administrativ styregruppe

Kommunaldirektørerne fra Nordfyn, Kerteminde, Nyborg, Faaborg-Midtfyn, Svendborg, Assens, Ærø, Langeland og Odense kommuner, analysechef Rune Stig Mortensen, Region Syddanmark, kontorchef Holger Bisgaard, Naturstyrelsen Haraldsgade og kontorchef Niels Bjørkbom, Naturstyrelsen Odense.

Administrativ projektejer

Stadsdirektør Jørgen Clausen, Odense kommune

Projektsekretariat

Projektleder Charlotte Lorentzen, Odense kommune
Projektsekretær Axel Thrige Laursen, Naturstyrelsen

Projektgruppe

Erik Bossen, Assens kommune
John Lundgreen, Nyborg kommune
Finn Granhøj, Langeland kommune
Jette Flinch Nyrop, Kerteminde kommune
Alex Tolstrup, Svendborg kommune
Lisbeth Sommerlund, Faaborg-Midtfyn kommune
Jørgen Friis, Ærø kommune
Rudi Saltofte Olesen, Nordfyn kommune
Kresten Nordestgaard Laursen, Region Syddanmark
Helle Ejsing, Naturstyrelsen

Referencegruppe

Der nedsættes en referencegruppe, der som udgangspunkt består af chefer med ansvar for overordnet fysisk planlægning fra de respektive organisationer. Referencegruppen kan evt. udvides med andre, hvor det er emnemæssigt relevant.



Beslutningskompetencer

Kommunalbestyrelser og regionsråd: Endelig godkendelse af projektresultat, implementeringsplan og iværksættelse heraf. Det bemærkes, at også regionen forventes at bidrage til den fælles implementering.

Politisk styregruppe: Formel godkendelse af faglige oplæg i fase 1 og 2. Indstilling af slutprodukt og implementeringsplan til beslutning i respektive kommunalbestyrelser / regionsråd.

Administrativ styregruppe: Godkendelse af køb af tjeneste- og vareydelse over 100.000 kr. Godkendelse af forhold af betydning for projektorganiseringen, herunder interessentinddragelsesplan, presseplan og pressemeddelelser. Godkendelse af evt. ændringer i forhold til kommissorium. Indstilling af fase 1, 2 og 3 til beslutning i politisk styregruppe / i respektive kommunalbestyrelser / regionsråd.

Administrativ projekter: Godkendelse af køb af tjeneste- og vareydelse under 100.000 kr. Godkendelse af mindre justeringer af projektorganisering, godkendelse af indstillinger til administrativ og politisk styregruppe. Sparring med projektleder/projektsekretariat om projektets drift.

Projektgruppe/projektleder: Beslutninger om tilrettelæggelse af det daglige arbejde i projektgruppen, f.eks. udarbejdelse af faglige oplæg, arbejdsform, valg af og kontakt med konsulent m.m.

Referencegruppe: Referencegruppen har ingen beslutningskompetencer i forhold til projektet.

Arbejdsdeling mellem projektsekretariat og projektgruppe

Arbejdsdelingen mellem projektsekretariat og projektgruppe er beskrevet herunder:

Projektsekretariat

Projektsekretariatet har det overordnede ansvar for projektstyring og den daglige drift af projektet. Sekretariatet udarbejder dagsordener til projektgruppemøder/workshops og til møder i den administrative og den politiske styregruppe, samt står for styring og referatskrivning af projektgruppemøder og projektgruppeworkshops.

Sekretariatet har ansvaret for kontakten til den eller de konsulenter, der tilknyttes til projektet. Derudover ligger ansvar for økonomistyring, tidsplanlægning og dialog med styregrupperne også i sekretariatet, ligesom ansvar for udarbejdelse af projektets interessentanalyse, interessentinddragelsesstrategi, risikoanalyse og kommunikationsplan. Sekretariatet udarbejder forslag til pressemeddelelser, oplæg til fælles indstillinger til politisk behandling i de respektive kommuner/organisationer samt deltager sammen med projektgruppen i udarbejdelsen af diverse faglige ad-hoc oplæg til projektet.

Projektgruppen

Projektgruppens medlemmer deltager i projektgruppemøder og projektgruppeworkshops samt efter aftale i udarbejdelsen af diverse faglige ad-hoc oplæg til projektet. Samtidig er det projektgruppen, der beslutter, hvilke faglige oplæg, der skal udarbejdes, samt sætter retningen og kvalificerer disse, ligesom diverse oplæg fra projektsekretariatet drøftes, kvalificeres og godkendes af projektgruppen. Drøftelse med Udvikling Fyn sker i projektgruppen.

Projektgruppen sparrer med den eller de konsulenter, der tilknyttes til projektet, samt bidrager konkret med input, der er nødvendige for

projektets fremdrift. Projektgruppens medlemmer har ansvaret for kontakten til deres respektive organisationer, dels i forhold til inddragelse af faglige baglande, dels politiske orienteringer / behandlinger af Fynsprojektet. Ansvaret deles med den lokale repræsentant for den administrative styregruppe.

Kommunikation og inddragelse

Med henblik på at sikre en høj grad af inddragelse af relevante interessenter og et højt kommunikationsniveau er der udarbejdet en kommunikationsstrategi, som udgør grundlaget for al kommunikation og inddragelse i projektet. Kommunikationsstrategien består af følgende elementer:

- Interessentanalyse, som udpeger og vurderer Fynsprojektets enkelte interessenter
- Risikovurdering af projektet, som vurderer de relevante risikoelementer, der kan få projektet til at mislykkes
- Inddragelsesstrategi, der vurderer hvordan og hvornår i projektets faser, de enkelte interessenter skal inddrages
- Presseplan, der vurderer hvornår og hvordan projektet skal kommunikeres i forhold til presse og omverden

Interessentanalyse

Skemaet på de næste sider udgør en overordnet interessentanalyse for Fynsprojektet. Analysen udgør en bruttoliste over mulige interessenter, hvilken interesse de bør have for projektet, forslag til, hvordan til konkrete handlinger på, hvordan de håndteres, og endelig hvem, der er ansvarlige for denne håndtering.

På baggrund af interessentanalysen er der udarbejdet en inddragelsesstrategi, der mere detaljeret beskriver, hvordan og hvornår de enkelte interessenter involveres i projektføreløbet.

For så vidt angår pressen er der udarbejdet en overordnet presseplan for håndteringen. Denne presseplan foldes ud undervejs i projektføreløbet, i takt med at der foreligger mere detaljerede produkter fra projektet.

Interessenterne er inddelt i fire kategorier: Det politiske niveau og et administrativt niveau, der omfatter Miljøministeriet og andre ministerier, Folketings- og EU-politikere, der er valgt på Fyn, Region Syddanmark, og de respektive kommuners kommunalbestyrelser og administrationer. Derudover en kategori af øvrige instanser og interesseorganisationer, der kunne have interesse i projektet, samt pressen.

Inter-essenter:	Inddeling af interessenter	Vigtighed 1 - 3	Vurdering af inter-esserne	Planlægning af strategi for håndtering af interessenter	Ansvarlig for interessenter
Politisk niveau	Politisk styre-gruppe	1	Ejerskab absolut nødvendigt, hvis indsatsen for at styrke de fynske vækstinteresser skal lykkes	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fast orientering på møder i borgmester kredsen? 2. Styregruppemøder 3. Deltagelse i konferencer og workshops 4. Pressemeddelelser / artikler 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektsekretariat 2. Projektsekretariat 3. Projektgruppe 4. Projektgruppe
	Øvrige lokal - og regionråds-politikere	1	Ejerskab absolut nødvendigt, hvis indsatsen skal lykkes	<ol style="list-style-type: none"> 1. Deltagelse i konferencer og workshops 2. Referencegruppe 3. Løbende orientering på fagudvalgsmøder/ byrådsmøder/regionrådsmøder 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe 2. Projektgruppe 3. De respektive medlemmer af projekt-gruppe
	Miljømini-steren	1	Kendskab / ejerskab	<ol style="list-style-type: none"> 1. Løbende orientering 2. Deltagelse i midtvejs- og konferencen om godkendelse af produktet, der skal implementeres 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Naturstyrelsen 2. Naturstyrelsen
	MF'ere og EU-politikere valgt på Fyn	3	Kendskab	<ol style="list-style-type: none"> 1. Deltagelse i konferencer og workshops 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe
Admi-nistrativt niveau	Administrativ styregruppe	1	Ejerskab absolut nødvendigt, hvis indsatsen skal lykkes	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fast orientering på møder i kommunaldirektørkredsen? 2. Styregruppemøder 3. Deltagelse i konferencer og workshops 4. Evt. individuel orientering 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektsekretariat 2. Projektsekretariat 3. Projektgruppe 4. De respektive medlemmer af projektgruppen
	Direktioner i kommuner og i region. Miljøministe-riet	1	Ejerskab	<ol style="list-style-type: none"> 1. Deltagelse i konferencer og workshops 2. Orientering på direktionsmøder 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe 2. De respektive medlemmer af projektgruppen
	Udvikling Fyn	1	Kendskab / ejerskab / samar-bejde	<ol style="list-style-type: none"> 1. Styregruppeorientering 2. Referencegruppe? 3. Evt. deltagelse i projektgruppe fast eller ad-hoc 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektsekretariat 2. Projektgruppe 3. Projektgruppe

Inter-essenter	Inddeling af interessenter	Vigtighed 1-3	Vurdering af inter-esserne	Planlægning af strategi for håndtering af interessenterne	Ansvarlig for håndtering
	Teknisk direktør- og Planchef-niveau	1	Ejerskab nødvendigt, da Fynsprojektet skal implementeres i et eller andet omfang i de respektive kommuner	<ol style="list-style-type: none"> 1. Deltagelse i konferencer og workshops 2. Referencegruppe 3. Direkte orientering fra projektgruppe i de respektive kommuner 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe 2. Projektgruppe 3. De respektive medlemmer af projektgruppen
	Faglige bag-lande i øvrigt	2	Kendskab / ejerskab /samarbejde	<ol style="list-style-type: none"> 1. Direkte orientering fra projektgruppe i de respektive kommuner 2. Evt. ad-hoc inddragelse 3. Oplysninger om projekt på de respektive hjemmesider 	1 +2 + 3: De respektive medlemmer af projektgruppen
	Udvalgsformænd for miljø- og teknikområdet på Fyn	1	Kendskab / ejerskab	<ol style="list-style-type: none"> 1. Intern kommunikation i de respektive kommuner 	1. De respektive medlemmer af projektgruppen
	Erhvervs- og turistchefer	2	Kendskab	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitation til deltagelse i konferencer 	1. Projektgruppe
	Naturstyrelsen om landsplanlægning	1	Kendskab / ejerskab / samarbejde	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitation til deltagelse i konferencer 2. Ad-hoc deltagelse i projektgruppe 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe 2. Projektgruppe
	Transportministeriet	2	Kendskab / samarbejde	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitation til deltagelse i konferencer 2. Ad-hoc inddragelse i projektgruppe? 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe /Naturstyrelsen 2. Projektgruppe/Naturstyrelsen
Andre instanser / organisationer	Udvikling Fyn, bestyrelse	2	Kendskab	<ol style="list-style-type: none"> 1. Orientering 2. Invitation til deltagelse i konferencer 3. Oplysninger om projekt på de respektive hjemmesider 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe 2. Projektgruppe 3. Projektgruppe
	Fynske Erhverv	3	Kendskab	<ol style="list-style-type: none"> 1. Orientering 2. Invitation til deltagelse i konferencer 3. Oplysninger om projekt på de respektive hjemmesider 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe 2. Projektgruppe 3. Projektgruppe

Inter-essenter	Inddeling af interessenter	Vigtighed 1-3	Vurdering af inter-esserterne	Planlægning af strategi for håndtering af interessenterne	Ansvarlig for håndtering
	Vækstforum Syddanmark	3	Kendskab	<ol style="list-style-type: none"> 1. Orientering 2. Invitation til deltagelse i konferencer 3. Oplysninger om projekt på de respektive hjemmesider 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe 2. Projektgruppe 3. Projektgruppe
	Sydfynsk Udviklingssamarbejde	3	Kendskab	<ol style="list-style-type: none"> 1. Orientering 2. Invitation til deltagelse i konferencer 3. Oplysninger om projekt på de respektive hjemmesider 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe 2. Projektgruppe 3. Projektgruppe
	"Kendis-virk-somheder": LORC, AP Møller, Væksthus-erhverv, SDU, robotfirmaerne, Welfare Tech Region	3	Kendskab	<ol style="list-style-type: none"> 1. Orientering 2. Invitation til deltagelse i konferencer 3. Oplysninger om projekt på de respektive hjemmesider 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe 2. Projektgruppe 3. Projektgruppe
	KKR-Syddanmark, KL	3	Kendskab	<ol style="list-style-type: none"> 1. Orientering 2. Oplysninger om projekt på de respektive hjemmesider 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe 2. Projektgruppe
Pressen	Dagspresse - lokal	2	<p>Positivt: Interesse, hvis der er nyheder, der har betydning for lokalområdet</p> <p>Negativt: Har særligt fokus på uenigheder parterne imellem – eller "spild af penge"-historier</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pressemeddelelse inden sommerferie 2011 med fokus på projektets sigte: Samarbejde skal være med til at styrke væksten + sammenhængen til Udvikling Fyn 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe
	Fagpresse: Danske Kommuner, Byplan-nyt, Byplan	3		Artikel 2011 med fokus på, at samarbejdet er nødvendigt – og at det nytter	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektgruppe

Risikoanalyse

Skemaet på disse sider udgør en overordnet analyse af, hvad der kan gå galt for projektet - og hvad det kan komme til at betyde for det.

For hver risikobeskrivelse er angivet forslag til handlinger og / eller håndtering af den givne risiko.

Risiko	Konsekvens			Sandsynlighed			Handlinger / håndtering af identificeret risiko
	Lav	Middel	Høj	Lav	Middel	Høj	
<p>Manglende ejerskab til projektet i de respektive kommuner, såvel i projektfase som i implementeringsfase.</p> <p>Det manglende ejerskab kan både forekomme på politisk og på administrativt niveau. Ejerskabet på politisk niveau er især vigtigt i forhold til at sikre enighed om de handlinger, projektet lægger op til. Ejerskabet på administrativt niveau er især vigtigt i forhold til den implementering, der skal foregå på baggrund af projektets anbefalinger</p>			X		X	*)	<p>Den politiske og den administrative styregruppe, der består af beslutningstagere på højt niveau, er vigtige i forhold til at skabe grundlaget for ejerskab.</p> <p>Der skal dog etableres flere tiltag for at sikre det brede ejerskab. En løbende inddragelse / orientering på både politisk og administrativt niveau, et højt kommunikationsniveau (f.eks. hjemmeside, pressemeddelelser, artikler m.m.) samt etableringen af en bredt bestykket referencegruppe er midler til at opnå ejerskabet.</p> <p>*) Da der bliver tale om at ændre holdninger og synspunkter hos flere parter, anses sandsynligheden for høj, med mindre en relevant referencegruppe udpeges hurtigt og deltager i den løbende projektudvikling.</p>
<p>Manglende politisk vilje til at forpligte sig til samarbejdet omkring en fælles, strategisk planlægning for at understøtte Fyns udvikling som vækstregion.</p> <p>Konkret: En eller flere af kommunerne trækker sig ud af projektet, eller vil ikke forpligte sig til en bindende samarbejde</p>			X		X		<p>Projektgruppen har en vigtig opgave i at forklare projektets nødvendighed for at sikre rammerne for de bedst mulige vækstbetingelser i de enkelte kommuner. Fase 1 bør derfor indeholde en SWOT-analyse, der udover at belyse styrker og potentialer også belyser trusler og udfordringer for Fyn. Der kan evt. opereres med forskellige scenarier: Hvad kan der ske, hvis ikke vi foretager os noget på Fyn? Hvad kan der ske, hvis vi gør noget?</p> <p>Et højt kommunikationsniveau med det politiske niveau er ligeledes nødvendigt.</p>

Risiko	Konsekvens			Sandsynlighed			Handlinger / håndtering af identificeret risiko
	Lav	Middel	Høj	Lav	Middel	Høj	
<p>Projektet har mange forskellige interessenter, der hver især har forskellige interesser i projektet. Der ligger et vigtigt arbejde i dels at få identificeret de enkelte interessenter, dels at få afvejet de forskellige interesser i forhold til hinanden.</p> <p>Interessenterne er i større eller mindre grad vigtige i forhold til at skabe fælles resultater, især i projektets implementeringsfase</p>		X			X		Der er udarbejdet interressentanalyse og på baggrund af denne en inddragelsesstrategi, der skal være med til at optimere varetagelsen af de enkelte parter interesser ud fra deres forståelse af Fynsprojektets mål, tankegang og hovedbudskaber.
<p>Beslutningskaden kan blive en flaskehals, idet den administrative og den politiske styregruppe har få planlagte møder i løbet af året</p>		X		X			Såfremt der i den administrative styregruppe udpeges en "daglig" projektejer, vil beslutningskaden kunne optimeres. Derudover kan der udføres beslutningsforløb via mailsystemet.
<p>Samarbejdet med Udvikling Fyn</p>	X			X			<p>Såfremt der i den administrative styregruppe udpeges en "daglig" projektejer, vil beslutningskaden kunne optimeres. Derudover kan der udføres beslutningsforløb via mailsystemet.</p> <p>Udvikling Fyn betragtes p.t. som en hovedsamarbejdspart/-partner.</p> <p>Udvikling Fyn har foreløbig vurderet, at Fynsprojektets kommende evne til at sætte sted, by, egn på initiativer/ investeringer er en fordel, som Udvikling Fyn ikke selv kan udvikle, men har brug for.</p> <p>Begge parter er enige om fortsat at se de to initiativer som adskilte initiativer, der samarbejder. Dermed opnås størst samlet styrke.</p>

Inddragelsesstrategi

På baggrund af interessentanalysen og risikoanalysen er der udarbejdet en inddragelsesstrategi, der vurderer, hvornår og hvordan de enkelte interessenter skal inddrages i projektet.

Inddragelsesstrategien er sat op i forhold til projektets overordnede tidsplan for at give et overblik over, hvornår der skal ske inddragelse. Da den overordnede tidsplan er dynamisk i forhold til eventuelle justeringer i projektperioden, vil inddragelsesstrategien ligeledes kunne ændre sig undervejs i projektføreløbet.

Fynsprojektet - Inddragelsesstrategi		jun-11	aug. 11	sep. 11	okt. 11	nov.11	dec. 11	jan. 12	feb. 12	mar-12	apr. 12	maj-12	jun-12	jul-12	aug. 12	sep. 12	okt. 12	nov. 12	dec. 12	jan. 13	feb. 13	mar-13	apr. 13	maj-13	jun-13	jul-13		
Revideret 08.09.11		Projektforberedelse			Videnindsamling					Strategiudvikling					Konkretisering af Strategi Fyn					Godkendelse af Strategi Fyn		Implementering						
	Aktivtetsbeskrivelse:	Pressemeddelelse udsendes om projektet	Projektet præsenteres med en kort beskrivelse + kontaktpersons info på de respektive hjemmesider										Konference 1						Konference 2							Konference 3?		
Interessenter									Orientering om Videnindsamling. Godkendelse af temaer til en fælles fynsk planstruktur						Godkendelse af skitse til slutprodukt og principper for implementering af projektet					Godkendelse af Strategi Fyn								
Politisk niveau	Politisk styregruppe (diverse lokal- og regionsrådspolitikere)	Godkendelse/orientering								Orientering					Orientering						Godkendelse af Strategi Fyn							
	Miljøministeren, MF'ere og EU-politikere valgt på Fyn								Orientering						Orientering					Orientering								
Administrativt niveau	Administrativ styregruppe	Godkendelse							Orientering om Videnindsamling. Godkendelse af temaer til en fælles fynsk planstruktur, samt godkendelse af køb af konsulentytelser						Godkendelse af skitse til slutprodukt og principper for implementering af projektet						Godkendelse af Strategi Fyn							
	Direktioner i kommuner og i region, Miljøministeriet, Udvikling Fyn				Samarbejde om Videnerhvervanalyse																							
	Teknisk direktør- og planchef-niveau (Fagligt planforum)			Møde med projektgruppen - aftale om samarbejde							Workshop																	
	Faglige baglænd i øvrigt (Udvalgsformænd for miljø- og teknikområdet på Fyn)										Workshop					Workshop												
	Ertvervs- og turistchefer, Miljøministeriet - landsplanlægning, Transportministeriet																											

Fynsprojektet - Inddragelsesstrategi		jun-11	aug. 11	sep. 11	okt. 11	nov.11	dec. 11	jan. 12	feb. 12	mar-12	apr. 12	maj-12	jun-12	jul-12	aug. 12	sep. 12	okt. 12	nov. 12	dec. 12	jan. 13	feb. 13	mar-13	apr. 13	maj-13	jun-13	jul-13			
Revideret 06.09.11		Projektforløb		Projektforberedelse		Videnindsamling						Strategiudvikling						Konkretisering af Strategi Fyn				Godkendelse af Strategi Fyn		Implementering					
	Aktivitetsbeskrivelse:	Pressemeddelelse udsendes om projektet	Projektet præsenteres med en kort beskrivelse + kontaktpersoninfo på de respektive hjemmesider										Konference 1						Konference 2								Konference 3?		
Interessenter																													
Andre instanser / organisationer	Udvikling Fyn, bestyrelse																												
	Fynske Erhverv																												
	Vækstforum Sydjylland																												
	Sydjysk Udviklings samarbejde																												
	*Kendis virksomheder: LORC, AP Møller, Væksthus erhverv, SDU, robotfirmaerne, Welfare Tech Region																												
	KKR-Syddanmark KL																												
Pressen	Dagspresse - lokal																Pressemeddelelse				Pressemeddelelse								
	Fagpresse:															Artikel om projektets foreløbige resultater													
	Danske Kommuner																												
	Byplannyt Byplan																												
Hjemmeside		Kort beskrivelse af projekt + kontaktpersoninfo på de respektive hjemmesider							Resultater af videnindsamling lægges på hjemmeside				Orientering om konference 1		Orientering om konference 1's resultater		Orientering om konference 2		Orientering om konference 2's resultater		Strategi Fyn lægges på hjemmeside		Orientering om konference 3		Orientering om konference 3's resultater				

Presseplan

I forhold til presseplanen er der opsat to succeskriterier:

- At sikre ejerskab til projektet i de respektive organisationer
- At sikre et højt informationsniveau for de parter, der ikke er direkte involveret i projektet

Kernebudskabet er:

- Fyn står sammen om at udvikle og skabe vækst og velstand

Presseplanen er dynamisk og detaljeres mere undervejs i projektet.

Dato	Nyhed	Vinkel	Medie	Ansvar	Status	Resultat
1. juli 2011	Ingen nyhed som sådan. Det vigtigste er at få etableret et sub-site el.lign. hvor der oplyses om projektets eksistens, status og hvordan man evt. kan få mere at vide om det	Projektet præsenteres med en kort beskrivelse + kontaktpersoninfo på de respektive hjemmesider. Indholdet kan efterhånden udbygges, når der foreligger delresultater eller andre nyheder. Link til Udvikling Fyns hjemmeside	Hjemmesider: Naturstyrelsen Region Syddanmark De ni fynske kommuner	Projektsekretariatet laver oplæg til kort beskrivelse. De enkelte medlemmer af projektgruppen har ansvaret for, at oplægget lægges ud på de respektive hjemmesider	Oplæg godkendt på projektgruppemøde den 9. juni 2011	Er etableret på Odense og Kerteminde kommuners hjemmeside. Er undervejs på Naturstyrelsens hjemmeside
1. juli 2011	Projektet er i gang og signalerer, at man på Fyn opruster samarbejdet om at skabe vækst og velstand	Politisk vinkel: Hvorfor er det så vigtigt at lave dette projekt	Pressemeddelelse sendes til de fynske medier	Odense Kommune / Bystrategisk Stab laver oplæg til pressemeddelelse	Oplæg godkendes på projektgruppemøde den 9. juni 2011. Sendes til godkendelse i politisk og administrativ styregruppe efterfølgende (via mailsystem)	Vist på P4 Fyn og i Kerteminde Avis
Pressemeddelelser i forbindelse med konferencer	Fyn ønsker samarbejde for at sikre vækst og velstand	Politisk vinkel: Hvorfor er det så vigtigt at lave dette projekt	Pressemeddelelse sendes til de fynske medier	Projektgruppen	Godkendes af politisk og administrative styregrupper	
Artikler til fagpressen	Eksempler på bysamarbejder	Fortælle om erfaringer, som andre kan lære af	Fagpresse	Projektgruppe	Godkendes af politisk og administrative styregrupper	

Dato	Nyhed	Vinkel	Medie	Ansvar	Status	Resultat
Primo 2013	Projektet afsluttes og slutresultatet formidles: Se hvad vi har lavet i fællesskab!	Gerne politisk vinkel, der viser handlekraft, tro på fremtiden og viljen til at samarbejde på Fyn	Hjemmeside Pressemeddelelse til dagspressen Artikel til fagpressen	Projektgruppen	Udarbejdes ultimo 2012. Godkendes af styregrupperne	
Implementering	Udfyldes senere					

Økonomi

Der er afsat en samlet økonomisk ramme for projektet på 1 mil. kr. Rammen dækker over honorar til konsulenthjælp. Eventuelle ubrugte midler kan tilbageføres eller reserveres til det videre projektsamarbejde på Fyn, efter beslutning i den administrative styregruppe.

Fordelingen af udgifter er fordelt mellem kommunerne ud fra antallet af indbyggere i de respektive kommuner. Naturstyrelsen bidrager til rammen, mens Region Syddanmark bidrager med konkret analysekraft, datakøb og trykning af analyser.

Eventuelle yderligere ydelser og/eller udgifter ud over det fastsatte besluttes og bevilliges ligeledes af den administrative styregruppe.

Naturstyrelsen	100.000
Odense kommune	387.000
Assens kommune	81.000
Faaborg-Midtfyn kommune	108.000
Kerteminde kommune	45.000
Langeland kommune	27.000
Nordfyn kommune	63.000
Nyborg kommune	63.000
Svendborg kommune	117.000
Ærø kommune	9.000
Samlet ramme	1.000.000

Fordelingsnøgle for den økonomiske ramme, baseret på Danmarks Statistik, FOLK1, 1. kvartal 2011

Overordnet tidsplan - september 2011

Revideret den 16. september 2011

	aug. 11	sept. 11	okt. 11	nov. 11	dec. 11	jan. 12	feb. 12	mar. 12	apr. 12	maj-12	jun-12	jul-12	aug. 12	sept. 12	okt. 12	nov. 12	dec. 12	jan. 13	feb. 13	mar. 13	apr. 13	maj-13
Noter	Forprojekt: Videnindsamling og videnopdatering																					
1		27.09			20.12																	
2																						
3					20.12	31.01																
4																						
	Udbud af konsulentopgave for Strategisk fase 1 og 2																					
5																						
6					15.11	15.12																
7																						
8																						
9																						
10	Strategisk fase 1																					
11	Strategisk fase 2																					
12	Strategisk fase 3 - implementering																					

Overordnet tidsplan - september 2011

Revideret den 16. september 2011

	aug. 11	sept. 11	okt. 11	nov. 11	dec. 11	jan. 12	feb. 12	mar. 12	apr. 12	maj-12	jun-12	jul-12	aug. 12	sept. 12	okt. 12	nov. 12	dec. 12	jan. 13	feb. 13	mar. 13	apr. 13	maj-13	
Inddragelse																							
Politisk niveau																							
a Politisk styregruppe							Orientering om forprojekt - godkendelse af temaer		Godk. Konf.	Konference 1		Godkendelse 3				Konf. 2	Godkendelse 4					Konf. 3	
b Miljøminister							Orientering om forprojekt + valg af tema			Konference 1		Orientering				Konf. 2	Orientering						Konf. 3
c Kommunalbestyrelser / regionråd							Orientering om forprojekt + valg af tema			Konference 1		Orientering				Konf. 2	Godkendelse 4						Konf. 3
Administrativt niveau																							
d Administrativ styregruppe							Orientering om forprojekt		Godk. Konf.	Konference 1		Godkendelse 3				Konf. 2	Godkendelse 4						Konf. 3
e Fagligt planforum			Invitation	Strategi		Workshop	Workshop	Workshop	Workshop	Konference 1		Workshop	Workshop	Workshop	Konf. 2		Workshop ?						Konf. 3
f Øvrige interessenter					Workshop	Workshop	Workshop	Workshop	Workshop	Konference 1		Workshop	Workshop	Workshop	Konf. 2		Orientering ?						Konf. 3
Opfølgende planlægningsrytme																							
g Planstrategier - offentliggørelse senest ultimo 2011																							
h Kommuneplaner, tema-planer																							
i Regional udviklingsplan							Forslag i høring																
j Landsplanredegørelse											Valg- og regeringsbestemt												
Samarbejdspartnere																							
k Udvikling FvN			15.09		15.12		Workshop	Workshop	Workshop	Konf. 1		Workshop	Workshop	Workshop	Konf. 2								konf. 3

Noter til tidsplan

1 til 4: Forprojektet omfatter otte delanalyser samt konklusionerne om de fynske udfordringer og potentialer på baggrund af disse

5 til 9: Sideløbende med videnindsamling og videnopdatering udarbejdes udbudsmateriale og gennemføres udbud af konsulentopgaven for Strategisk fase 2 og 3

10: Strategisk fase 1 svarer til kommissoriets fase 2.

11: Strategisk fase 2 svarer til kommissoriets fase 3.

12: Strategisk fase 3 svarer til implementeringen af Fynsprojektet, efter det er afsluttet. Vi kender endnu ikke omfanget af implementeringen, idet det først besluttes i løbet af Strategisk fase 1 og 2

a Orientering 1: Forprojekt; Godkendelse 1: Godkendelse af temaer til en fælles fynsk planstruktur; Godkendelse 2: Oplæg til Konference 1??; Godkendelse 3:

Godkendelse af skitse til slutprodukt og principper for implementering af projektet; Godkendelse 4: Endelig godkendelse af projektet og dets implementering

d: Orientering 1: Forprojekt; Godkendelse 1: Godkendelse af temaer til en fælles fynsk planstruktur, godkendelse af køb af konsulenttydelser i Strategifase 1 og 2; Godkendelse 2: Oplæg til Konference 1??; Godkendelse 3: Godkendelse af skitse til slutprodukt og principper for implementering af projektet; Godkendelse 4: Endelig godkendelse af projektet og dets implementering

e: Fagligt planforum inviteres oktober 2011 til en indledende diskussion med projektgruppen om, i hvilket omfang de skal involveres i projektet. Der foreslås lagt fælles workshops ind hver 2. måned. Dette kan reduceres / øges efter aftale med Fagligt Planforum - og efter behov

g til j: Opstilling af de forskellige plantyper, som Fynsprojektet har afsmittende effekt på - og omvendt

