

## Bilag 4 – Høringssvar

4.1 Høringssvar fra Centrovise .....	1
4.2 Høringssvar fra Dansk Byggeri.....	3
4.3 Høringssvar fra Dansk Erhverv.....	6
4.4 Høringssvar fra Dansk Industri .....	6
4.5 Høringssvar fra Fynsk Erhverv .....	12
4.6 Høringssvar fra LO.....	15
4.7 Høringssvar fra Syddansk Turisme .....	20
4.8 Høringssvar fra Tekniq .....	22
4.9 Høringssvar fra Væksthus Syddanmark .....	22

## 4.1 Høringssvar fra Centrovic

Høringssvar Fælles Fynsk Fokus.

På vegne af landboforeningen Centrovic fremsendes høringssvar på fremsendte materiale. Det opfattes grundlæggende positivt, at fynske kommuner ønsker at samle ressourcerne inde for erhvervsservice, og erhvervsudvikling, samt erhvervsfremme, og koble det med de forskningsmiljøer der er på Fyn.

Det er en god erkendelse at komme til. Den enkelte kommune er for lille til at løfte opgaven, og regionen er ikke en relevant størrelse til at løse det vi må kalde en Fynsk udfordring. Det er en alvorlig konklusion der kan drages af analysen. At Fyn sakker agter ud i forhold til de fleste parametre, og det gør at der skal gøres en ekstraordinær indsats for at gøre Fyn til et aktivt valg for nystartede og etablerede virksomheder at ekspandere i området.

Det er vigtigt at der fra alle Fynske kommuners side, er en oprigtig vilje til på tværs af kommunegrænserne at etablere en stærk enhed, til varetagelse af udviklingsaktiviteter inde for erhvervs service og erhvervsudvikling. At Odense Kommune har de fleste ressourcer at sætte ind på området er klart for enhver, og der bør ikke i den sammenhæng gå sognerådspolitik i beslutningerne.

Der er på området ikke brug for en decentral struktur, men et stærkt center hvor de faglige kompetencer er i top.

Der er i de udviklingsprojekter som for en stor dels vedkommende er opstartet under det gamle Fyns Amt mange gode initiativer, som der kan bygges videre på.

Vi vil især pege på energiklyngen Fionia, som værende det sted hvor de mange forskellige interessenter på bioenergiområdet, kan koordinere deres aktiviteter.

Afbrænding af halm og tørstof fra husdyrgødning. Afgasning af gylle, samt andet organisk materiale.

Opgraderingsanlæg til opgradering af biogas, samt samarbejde med naturgas Fyn om distribution af biogas gennem naturgasnettet. Alt sammen noget der kræver en overordnet koordinering.

Ellers er erhvervsudvikling i vores definition også at skabe attraktive forhold for de virksomheder som er i forvejen. Der ligger et stort uudnyttet potentiale i mange virksomheder, som bare skal hjælpes på vej. Det er vigtigt for fødevareindustrien, primærdelen, som forædlingsdelen at der ikke bare sættes på at udvikle nye aktiviteter, men at der også sættes på det vi i forvejen er gode til.

Fødevareklyngen fylder fortsat meget i det fynske erhvervsliv, og udgør en væsentlig del af den erhvervsaktivitet der ligger uden for de store byer, og når vi snakker om liv i udkantsdanmark vil landbrug og fødevare industri være et bærende element.

Det drejer sig på det helt lavpraktiske niveau om at sikre behandling af byggesager på et niveau hvor pris og kvalitet stemmer overens med produktet.

For landbruget er det specielt miljøgodkendelser af udvidelser som er direkte blokerende for at der på Fyn skabes arbejdspladser i både primærdelen, og i følgeindustriene.

Der vil også kunne opstå små niche produktioner, hvor lancering af lokalt relaterede produkter vil skabe forretningsgrundlag for enkelte landmænd.

Som en del konklusion vil det være vigtigt når der tales erhvervsudvikling at der ikke udelukkende fokuseres på at skabe udvikling inde for turisme, og andre nye initiativer, men at der også fokuseres på at skabe bedre udviklingsmuligheder for bestående erhvervsaktiviteter.

En vurdering af oplæget i forhold til organisering er vores generelle reservation i forhold til fælles kommunale §60 selskaber. Der er en væsentlig risiko for at aktiviteten fjerner sig fra den demokratiske opbygning der er i kommunerne, og at beslutninger der træffes på erhvervsudviklingsaktiviteter fjerner sig fra det lokale interesser. Det kan være både positivt og negativt.

Det er godt at der opstilles meget konkrete mål med aktiviteten. 7500 stillinger til højtuddannede. 15000 flere medarbejdere, og en øget produktivitet pr ansat i det private på 10 000 kr. Det kunne være ønskeligt at der også blev opsat mål for produktivitet i den offentlige sektor, da det fremover bliver et stort problem at en stor offentlig sektor opluger en for stor del af arbejdsstyrken, og samtidig ikke opsætter et mål for produktivitet.

Det er vigtigt set fra vores synspunkt at aktiviteter inde for erhvervsudvikling sker i en tæt koordinering med de udviklings og forskningsmiljøer der er på Fyn, så vi fastholder sigtet med at udvikle videntunge arbejdspladser, til gavn for både nye og bestående erhvervsvirksomheder på Fyn.

Tilføjelse til før fremsendte høringsvar:

På vegne af landboforeningen Centrovic vil jeg udtrykke beklagelse over at landbruget ikke er inddraget i oplæget.

Landbruget har tidligere ytret sig positivt overfor ideen om at udviklings aktiviteter inde for erhverv, og turisme bliver fælles aktivitet i kommunerne.

Landbruget udgør 12% af den samlede værdiskabelse på Fyn, og bidrager til at skabe arbejdspladser i yderområderne. Jeg mener det er vigtigt at nytænke aktiviteter i yderområdet, men jeg er også af den opfattelse at der fortsat bør satses på et aktivt landbrug, som skaber videntunge arbejdspladser, tager vare på natur og miljø, i overensstemmelse med samfundets opsatte målsætninger, og producere bioenergi, ud fra målsætning om et fosilfrit Fyn.

Også inde for oplevelsesøkonomien er mange landmænd i disse år ved at udvikle aktiviteter, som går i mange retninger.

Fremtidens landbrug har bud på mange af samfundets udfordringer, og skal tænkes som en del af løsningen, frem for at være et problem.

Landbruget betragter det som en forudsætning for inddragelse i arbejdet, at vi sikres indflydelse på processerne, da vi ellers ikke ønsker at blive taget til indtægt for aktiviteterne.

Vi vælger at betragte det som en forglemmelse at landbruget på Fyn ikke er blevet inddraget i beslutningen, og ser frem til at være en central del af den fremtidige udvikling i kommunerne.

Venlig hilsen  
Niels Rasmussen

## 4.2 Høringssvar fra Dansk Byggeri

Hermed et høringssvar fra Dansk Byggeri Fyn.

Vi kan i det fremsendte arbejdsgrundlag genkende mange af de kommentarer, vi løbende er kommet med gennem processen og vi vil gerne kvittere for muligheden for at komme med yderligere kommentarer.

Desværre har vi med den meget korte tidsfrist ikke haft lejlighed til at drøfte det reviderede grundlag for Udvikling Fyn i bestyrelsen for Dansk Byggeri Fyn. Vi håber, at der bliver lejlighed til at drøfte både strategi og handlingsplaner ved en senere lejlighed.

Vi mener som udgangspunkt, at det er et godt og realistisk arbejdsgrundlag, der er lagt for det nødvendige fremtidige samarbejde for at løse de udfordringer, som Fyn står overfor. Derfor er det også beklageligt, at ikke alle fynske kommuner deltager i samarbejdet.

Det er vores forventning, at strategi og handlingsplaner bliver så operationelle og tydelige i forhold til, hvad Fyn og især virksomhederne - både de eksisterende og de nye virksomheder - har behov for, at det bliver muligt konkret at måle resultaterne, når evalueringerne foretages.

Vi vil gerne understrege vigtigheden af, at erhvervsservicen fremover bliver enstrengt og så enkelt som overhovedet muligt. Det skal være tydeligt for virksomheder og iværksættere, hvem der har hvilke opgaver og hvor man kan henvende sig. Det skal være enkelt og overskueligt organiseret og bør selvfølgelig også forholde sig til samarbejdspartner både på og udenfor Fyn.

Vi savner i grundlaget noget om, hvad kommunerne selv vil gøre for at understøtte udviklingen af erhvervslivet – fx på rammebetingelser som sagsbehandlingstider, afgifter og gebyrer, infrastruktur eller grundskoleniveauet. Disse rammevilkår er fortsat af stor betydning for den enkelte virksomhed og kunne formentligt i mange tilfælde også nye godt af et ens højt serviceniveau fx ved at have ens udbudspolitik eller fælles jobcentre.

Dansk Byggeri Fyn indgår gerne i de videre drøftelser og håber, at det bliver mulighed for at indgå i den fremtidige bestyrelse. Bygge- og anlægsbranchen er en af de største branche på Fyn og vi har som sådan en meget stor interesse og et stort ønske om at påvirke udviklingen på Fyn – både på det erhvervspolitiske område og ift. erhvervsservicen.

Vi har vedlagt vores høringssvar fra september 2010.

Venlig hilsen

**Steen Høygaard**

Chefkonsulent

Regionalpolitik, arbejdsmarked og uddannelse

Tlf. direkte: 72 16 01 24 · Mobil: 25 66 63 17 · Fax: 72 16 00 13

dansk byggeri

Vi samler byggeri, anlæg og industri

Agerbæksvej 17 · 8240 Risskov  
[www.danskbyggeri.dk](http://www.danskbyggeri.dk) · [Abonner på nyheder](#)

Dokumentnr.: 89009  
Fyn

Udvikling Odense  
Att.: Mads Graves Larsen  
Forskerparken 10H  
5230 Odense M  
Email: [magl@odense.dk](mailto:magl@odense.dk)

22. september 2010

### **Hørings svar – Fælles Fynsk Fokus**

Dansk Byggeri Fyn vil gerne takke for muligheden for at afgive høringssvar til planerne om Fælles Fynsk Fokus.

Dansk Byggeri Fyn mener, at tankerne om etablering af en fælles fynsk erhvervsservice er helt rigtige – og at det haster.

Andre områder både i Danmark og i udlandet har også fokus på at sikre den bedst mulige service for eksisterende virksomheder, iværksættere og potentielt tilflyttende virksomheder.

Samtidigt befinder de fynske virksomheder sig – også i bygge- og anlægsbranchen – i et stadigt mere nationalt og internationalt marked, som stiller større krav til viden og kompetence i virksomhederne men også i det erhvervsservicesystem, som skal hjælpe virksomhederne.

Det betyder, at der skal være fokus på, at Fælles Fynsk Fokus for alvor tager fat og sikre at erhvervsservice bliver samlet og fokuseret, så de rigtige kompetencer findes til glæde for virksomhederne. Det vil ikke være nok, ”bare” at etablere et system ovenpå det nuværende system.

Det kræver også, at det bliver enkelt og ukompliceret organiseret og ikke mindst enkelt og ukompliceret for virksomheder og iværksættere at få kontakt og hjælp af erhvervsservicesystemet. Så er det i den sammenhæng mindre vigtigt, hvor hjælpen kommer fra. Med andre ord et enstrengt system, der klart og tydeligt definerer, hvem der har hvilke opgaver og hvor man kan henvende sig.

Målene i Fælles Fynsk Fokus er selvfølgelig relevante og det er fint, at der opstilles konkrete mål. Dansk Byggeri mener dog, at der også bør være fokus på et uddannelsesmæssigt løft i den eksisterende arbejdsstyrke fx ved at uddanne ufaglærte til faglærte.

Det kan undre os, at man ikke har forholdt sig til hele den offentlige sektors produktivitetsudvikling.

Både den offentlige og den private sektor vil allerede om få år, stå i alvorlige problemer med at skaffe relevant arbejdskraft. Det bliver derfor særdeles vigtigt, at den offentlige sektor ikke opsuger al arbejdskraft, så den private sektor – der jo i vid udstrækning finansierer den offentlige sektor – ikke kan få den nødvendige arbejdskraft både til indenlandsk produktion men også til eksporterhvervene. Dansk Byggeri har tidligere fremført mulighederne for at det offentlige i højere grad udliciterer opgaver – fx Vej & Park eller Entreprenøraftdelinger. Der kunne fx godt opstilles mål for, hvor meget kommunerne på Fyn ville udlicitere.

Det er ligeledes Dansk Byggeri Fyns vurdering, at der i samme omfang kunne tages fat på yderligere fokusering på flere områder, som også er relevante for eksisterende og kommende virksomheder på Fyn. Et enstrengt system kunne være relevant ift. jobcentrene eller UU-centrene. En samlet beskæftigelsesplan for Fyn burde også være en vision for samarbejdet på Fyn.

Sidst men ikke mindst er det nødvendigt, at der også er fokus på de generelle kommunale rammevilkår. Det er fint med ambitioner om flere højtuddannede job på Fyn. Men det er et problem, at mange unge ikke kommer gennem uddannelsessystemet og for manges vedkommende på baggrund af et dårligt udgangspunkt fra folkeskolerne.

Den lokale og regionale infrastruktur skal ligeledes være i orden – både den fysiske og den digitale. Kvalificeret og effektiv sagsbehandling og fysisk planlægning samt god lokal velfærdsservice er noget både virksomheder og borgere har krav på. Alt andet lige vil det være en betydelig hjælp for mange virksomheder, hvis kommunerne som udgangspunkt tilbyder den samme service og fx ikke opstiller særlige kriterier eller krav ifm. udbud eller licitationer eller opkræver nye skatter, afgifter eller gebyrer.

Dansk Byggeri Fyn glæder sig til at følge debatten om Fælles Fynsk Fokus i de kommende måneder og ser frem til, at det forhåbentligt lykkes at få etableret et enstrengt system til glæde for eksisterende og kommende virksomheder på Fyn.

Med venlig hilsen



Claus Larsen  
Formand for Dansk Byggeri Fyn



Lars Jeppesen  
Næstformand for Dansk Byggeri Fyn

## 4.3 Høringssvar fra Dansk Erhverv

DANSK ERHVERV  
BØRSEN  
DK-1217 KØBENHAVN K  
WWW.DANSKERHVERV.DK

T. +45 3374 6000  
F. +45 3374 6080  
-  
INFO@DANSKERHVERV.DK

Høringssvar vedr. Udvikling Fyn  
Att.: Gosia Magdalena Holik  
Sekretariat for Udvikling Fyn  
Forskerparken 10  
5230 Odense M

31. maj 2011

### Høringssvar Udvikling Fyn

Dansk Erhverv er, i henvendelse af 24. maj 2011, blevet forespurgt på høringssvar på den fælles fynske satsning på erhvervs- og turismeområdet - Udvikling Fyn.

Dansk Erhverv er enig i beskrivelsen af "Det fynske vækstdilemma" og antagelsen om potentialet, såfremt de rigtige initiativer eksekveres i koordinering med øvrige erhvervsserviceorganisationer, der udøver deres virke på Fyn.

Dansk Erhverv genfremsender sit tidligere fremsendte høringssvar med følgende yderligere bemærkninger:

- grænsefladerne til opgavevaretagelsen i Væksthus Syddanmark skal skarpt præciseres, således at der ikke etableres ydelser og rådgivning, der leveres af forskellige aktører i en uproduktiv "konkurrence"
- rådgivningen i Udvikling Fyn ikke etableres i konkurrence med private rådgiveres kommercielle ydelser, men etablerer effektive samarbejder med disse til fordel for de virksomheder, der efterspørger rådgivning
- integreringen af turisme og erhvervsservice som angivet på side 12, 2. afsnit vedrørende Assens og Odense bør genovervejes, da begge indsatsområder fordrer særlig indblik og kompetencer for at blive betjent professionelt
- internationaliseringen prioriteres yderligere ved at definere dette som et selvstændigt væksttema - side 3, figur og ikke alene som et vækstsmål.

Med venlig hilsen

  
Niels Milling  
Underdirektør, MFA

BGC  
bgc@danskerhverv.dk

Side 1/1

Odense Kommune  
Att.: Vækstchef Mads Graves  
Forskerparken 10H  
5230 Odense M

Sendt pr. e-mail: magl@odense.dk

22. september 2010

## Høringsvar - Udkast til Fælles Fynsk Fokus

Dansk Erhverv fremsender hermed høringssvar til oplægget omkring Fælles Fynsk Fokus.

Dansk Erhverv støtter og finder det positivt, at de fynske kommuner ønsker at samle ressourcerne inden for erhvervsservice og erhvervsudvikling. For at opnå det bedst mulige resultat er det af afgørende betydning, at etableringen sker med opbakning fra alle kommuner (er bekendt med at Middelfart og Ærø ikke ønsker at være en del af samarbejdet) for at sikre den ønskede effekt både i relation til vækst og i relation til kommunikation til målgruppen omkring effektivitet og resultater.

Der er store erhvervsmæssige udfordringer på Fyn. Den strukturelle erhvervsudvikling har medført, at antallet af traditionelle industriarbejdspladser forsvinder og man skal fremadrettet i højere grad fokusere på serviceerhvervene som vækstmotor – også på Fyn. Serviceerhvervene er også et globalt erhverv, derfor er det vigtigt, at det internationale perspektiv inddrages, således at der er gode rammevilkår for at drive og tiltrække virksomheder samt arbejdskraft på det globale marked. Samtidig viser undersøgelser, at Fyn tillige har markante udfordringer omkring uddannelsesniveau, antal højtuddannede og produktivitet. Den kombination fordrer i endnu højere grad, at der arbejdes sammen på tværs af kommunegrænser. Samarbejdet skal etableres på en fælles forståelse og med samlet målsætning. Dansk Erhverv opfordrer dog til, at samarbejdet ikke bliver et ekskluderende men i stedet inkluderende både i relation til den/de øvrige regioner, men i særdeleshed også udlandet.

I forbindelse med etablering af en fælles Fynsk Erhvervsstrategi og dermed erhvervsservice, bør samarbejdet med de øvrige aktører inden for erhvervsfremme også være en del af organiseringen. Her tænkes på Væksthus Syddanmark og øvrige kommunale forvaltninger, som har indflydelse på vækst og rammebetingelser for erhvervslivet. På den baggrund opfordrer Dansk Erhverv til, at der i organiseringen etableres "én-indgang", som screener virksomheden og henviser til enten erhvervsservice eller specialiseret erhvervsservice. I den henseende er det også hensigtsmæssigt at vurdere, hvilke kompetencer den enkelte virksomhed har brug for og der kan opstå flere situationer og opgaver, hvor den mest hensigtsmæssige placering af opgaven er hos private udbydere.

NMI/LHS  
nmi@danskerhverv.dk

Side 1/2

Med andre ord, de fynske initiativer, projekter og erhvervsservice må ikke være konkurrenceforvridende overfor private virksomheder.

Erhvervsstrukturen på Fyn inkluderer også turismeerhvervet, som også er et eksporterhverv. Det er vigtigt for Dansk Erhverv, at de fynske kommuners støtte/køb af ydelser fra Syddansk Turisme forsætter som nu, med pt. kr. 3 pr. indbygger. I den forbindelse er dannelsen af de syddanske destinationer netop sket for at skabe vækst og udvikling i destinationerne og samtidig komme tættere på lokalområderne.

En anden fordel ved at lave markedsføring sammen med/igennem Syddansk Turisme er, at man herved også får del i de penge, der kommer fra VisitDenmark.

Det er desuden endelig lykkedes at få erhvervet sat i spidsen for Syddansk Turisme, og det kan derfor være ødelæggende at forsøge at genopbygge en parallel organisation til alene at varetage fynske interesser. Dansk Erhverv ser gerne, at udviklingen af destination Fyn sker i et meget tæt samarbejde med Syddansk Turisme, så der skabes synergi med det der sker i andre dele af regionen.

Det er positivt, at der opstilles konkrete mål for indsatsen: 7.500 stillinger til højtuddannede, 15.000 flere medarbejdere og en øget produktivitet pr. ansat i det private. Dansk Erhverv påpeger, at produktivetsforbedringerne også bør være gældende og et mål inden for den offentlige sektor. Det foreslås derfor, at dette også indarbejdes i de konkrete mål.

Med venlig hilsen

**Niels Milling**  
Underdirektør, Regionalchef

**Liselotte Hohwy Stokholm**  
Chefkonsulent, Regional Erhvervsudvikling

#### 4.4 Høringssvar fra Dansk Industri



Organisation for erhvervslivet

Udvikling Odense  
Att.: Mads Graves Larsen  
Forskerparken 10H  
5230 Odense M

Høringssvar - Fælles Fynsk Fokus – maj 2011

DI Fyn siger Udvikling Fyn tak for muligheden for at give et høringssvar til planerne om et fælles fynsk erhvervsservice og turisme organisation.

Vi ønsker først og fremmest at tilkendegive, at de meninger vi fremsendte i september 2010 fortsat er udtryk for DI Fyns synspunkter vedr. en fælles fynsk indsats på erhvervs og turisme området. Kun beklager vi, at ikke alle fynske kommuner deltager i samarbejdet:

Overordnet finder DI Fyn tankerne om etablering af én fælles fynsk erhvervsservice helt rigtig. DI Fyn forventer, at den fælles erhvervsservice vil blive etableret hurtigt og effektivt. For kun hvis en fælles fynsk erhvervsservice gennemføres i sin fulde udstrækning, kan erhvervsservicen få den ønskede effekt med vækst, med forretningsskabelse, med formidling, med større kompetencer og med den forventede forbedring af økonomien.

Fynsk erhvervsliv står over for store udfordringer: Konkurrencen på verdensmarkedet er meget intens, og gamle fynske arbejdspladser er flyttet til lande, hvor opgaverne kan udføres til lavere omkostninger. Det stiller krav til den fynske arbejdsstyrke om at være bedre uddannet. Desuden indebærer udviklingen, at de fynske virksomheder skal blive dygtigere til at definere nye opgaver, produkter og serviceydelser, som er konkurrencedygtige på verdensmarkedet. Regionalt satser vi på velfærdsteknologi, grøn off-shore, turisme, energieffektivisering samt mekatronik, og den satsning skal hjælpes godt på vej. Fyn skal være et attraktivt sted at etablere sig for nye virksomheder, og samtidigt skal det være godt at være iværksætter på Fyn.

Den globale udvikling stiller også krav til den fynske erhvervsservice. Sagt på en anden måde: Erhvervsservicen er også i international konkurrence, og det er vigtigt, at man forstår dette. Der kræves til stadighed større viden og større specialisering for at kunne vejlede virksomheder. DI Fyn mener derfor, at det er en rigtig tanke at gennemføre en samling af den fynske erhvervsservice. For kun på den måde kan den viden og ekspertise, som findes, blive til gavn for hele øen. Det er godt at se, at borgmestrene på Fyn demonstrerer vilje til at ville dette. En fælles fynsk erhvervsservice vil også give langt bedre muligheder for at profilere Fyn internationalt. Hvilket igen vil være til gavn for den enkelte kommune.

Den allervigtigste opgave for den fælles fynske erhvervsservice bliver til stadighed at gøre Fyn til et attraktivt sted at etablere og drive virksomhed. Disse betragtninger gælder tydeligvis for samtlige fynske erhverv inklusive turismeerhvervet. En fælles indsats og organisering udelukker ikke relevante lokale serviceenheder.

Erhvervsservice gives i dag til virksomhederne af:

- Kommunale erhvervsråd i de enkelte kommuner
- Væksthus Syddanmark i Forskerparken i Odense
- De kommunale forvaltninger i form af sagsbehandling og fysisk planlægning

Virksomhederne på Fyn har brug for et let tilgængeligt enstrengt erhvervsservicesystem. Det skal være klart og tydeligt, hvem der har hvilke opgaver, og hvor man kan henvende sig. En væsentlig opgave i forbindelse med etableringen af en fælles fynsk erhvervsservice må være klart at definere, hvilke opgaver der løses af Væksthus Syddanmark, og hvilke opgaver der løses af den ny fælles erhvervsservice.

Organiseringen må afspejle det ny tanke sæt – **én** fælles erhvervsservice. DI Fyn kan kun bakke om en sådan, hvis det bliver enkelt og overskueligt organiseret. Eksempelvis vil en overbygning, som binder de eksisterende fynske erhvervsservices sammen, ikke være tilstrækkelig til at løfte de opgaver, som er skitseret her i høringssvaret. Desuden bør en fælles organisering og afklaring i forhold til Væksthus Syddanmark også give mulighed for en kritisk gennemgang af igangværende projekter. To forhold, som vi forudsætter, kan resultere i besparelser og en mere effektiv erhvervsservice.

De fremadrettede opgaver i den fælles service, må basere sig på fakta vedrørende den fynske situation og de potentialer, der findes for forretningsskabelse og vækst på Fyn - og opgaverne må gennemføres af de personer eller virksomheder, som har de bedste forudsætninger for at løse opgaverne. Derfor bør det ved opgavers gennemførelse altid overvejes, om opgaverne med fordel kan gennemføres af private virksomheder. Og for DI Fyn er det indlysende, at den fælles fynske erhvervsservice ikke må påtage sig opgaver, som er konkurrenceforvridende over for private virksomheder.

DI Fyn vil desuden gerne understrege, at aktiviteterne i en fælles fynsk erhvervsservice ikke er den eneste mulighed for kommunalt samarbejde med virksomheder. Den daglige dialog mellem virksomhed og kommune samt kommunens generelle erhvervsmæssige image er andre betydningsfulde faktorer. Dette gælder både, når virksomheder kigger efter et sted at etablere sig, og for hvor godt en virksomhed befinder sig på sin nuværende lokation. En god og regelmæssig dialog med kommunen kan have stor betydning for, hvor hurtigt en virksomhed kan reagere over for kunder. Såvel kommunens som virksomheders image har både betydning for fremtidige investeringer i nye arbejdspladser og betydning for erhvervslivets muligheder for at tiltrække kvalificerede medarbejdere. Helt basalt set investerer en virksomhed kun et sted, hvor den kan lide være, og hvor den føler sig velkommen og værdsat.

Afslutningsvis vil DI Fyn gerne pege på de kommunale rammevilkår, som erhvervslivet underlægges, og som er af stor betydning for den enkelte virksomheds konkurrenceevne og dermed dens evne til at medvirke til at skabe vækst. Væsentlige rammevilkår er tilgang til

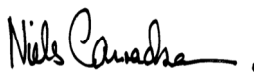
god lokal og regional infrastruktur, kvalificeret og effektiv sagsbehandling og fysisk planlægning samt god lokal velfærdsservice. Og en virksomhed har vel grundlæggende set krav på gode vilkår på disse områder – ofte betaler virksomheder betydelige beløb i skatter, gebyrer og afgifter til kommunen.

Vi har en forståelse for, at det fremsendte arbejdsgrundlag af maj 2011 er et kompromis, som skal tilgodese mange synspunkter og samle Fyn om en nødvendig fælles indsats. Vi vil i forlængelse heraf anbefale, at der tages stilling til, hvordan et vigtigt fynsk erhverv som landbruget inddrages. Fremadrettet vil en af de første opgaver for Udvikling Fyn blive at udvælge og fremme de initiativer, som bidrager i størst omfang til at tiltrække virksomheder og turister til Fyn, samtidigt med at det eksisterende erhvervsliv får de væsentligste servicebehov dækket.

Venlig hilsen,



Clas N. Andersen  
Formand DI Fyn



Niels Conradsen  
DI Fyn

## 4.5 Høringssvar fra Fynsk Erhverv

Udvikling Fyn  
Forskerparken 10 H  
5230 Odense M



Odense, den 30. maj 2011

### Fynsk Erhverv giver sin fulde støtte til Udvikling Fyn

Fynsk Erhverv giver hermed på det foreliggende grundlag sin fulde støtte til etableringen af Udvikling Fyn.

Vi anerkender det fynske vækstdilemma og opfordrer alle fynske kommuner til at tilslutte sig den fælles fynske enhedsorganisering af erhvervs- og turismeområdet. Med det arbejdsgrundlag, der her lægges frem, er de overordnede mål og rammer for et styrket samarbejde på Fyn formuleret, og grundlaget for det videre arbejde med bl.a. formuleringen af en stærk og klar vækststrategi for Fyn skabt.

Vi står foran store udfordringer og såvel den offentlige som private sektor har brug for at sikre sig maksimalt udbytte af sine investeringer. Med Udvikling Fyn skabes der et økonomisk og fagligt grundlag for en fortsat udvikling af den offentlige erhvervsservice og turismeindsats, der kan bidrage til den positive udvikling og vækst på Fyn.

Fynsk Erhverv ser frem til et fortsat godt samarbejde med de fynske kommuner - i regi af Udvikling Fyn.

Vi henviser i øvrigt til tidligere afgivne høringssvar, der følger vedhæftet.

Med venlig hilsen



Jens Hempel-Hansen  
Formand



Jytte Reinholdt  
Direktør

Udvikling Odense  
Forskerparken 10 H  
5230 Odense M

Att.: Mads Graves



**Fynsk Erhverv**

Albani Torv 4  
Postboks 308  
5100 Odense C  
Tlf. 66 14 47 14  
info@fynskerhverv.dk  
www.fynskerhverv.dk

22. september 2010

### **Fynsk Erhverv giver sin støtte til 'Fælles Fynsk Fokus'**

Fynsk Erhverv hilser oplægget 'Fælles Fynsk Fokus' velkommen, idet vi fra erhvervslivets side støtter en enstrengt organisationsstruktur på erhvervsfremme-, turisme- og eventområdet, herunder dannelsen af Udviklingsforum Fyn.

Fynsk Erhverv lægger meget vægt på, at omdrejningspunktet for opbygningen af en fælles, fynsk enhedsorganisation (driftsorganisation) er de fynske virksomheders behov og i relation til turismeindsatsen, turisternes behov. Effekterne af en ny enhedsorganisation skal således kunne måles hos virksomhederne og turisterne på Fyn i form af *øget kvalitet i rådgivning og service samt bedre overblik og koordinering af tilbuddene* - og i sidste ende *øget omsætning og indtjening*. Ikke mindst samlingen af ressourcerne inden for henholdsvis erhvervsservice og turismeindsatsen vil tilsikre 'kritisk masse' og betyde et *betydeligt spænd i de kompetencer og den viden og erfaring*, som de fynske virksomheder vil kunne trække på. Det skal i denne sammenhæng bemærkes, at *lokalkendskab* også er en vigtig - omend ikke tilstrækkelig - kompetence, som bør tilsikres i den praktiske tilrettelæggelse af indsatsen.

I Fynsk Erhverv betragter vi turismen som et erhverv på lige fod med øvrige brancher. I den givne situation vil vi imidlertid gerne opfordre til, at Fyn som planlagt går aktivt ind i samarbejdet i Syddanske Turisme, men samtidig samler kræfterne for så vidt angår en samlet indsats for markedsføringen af de fynske attraktioner. Lokale arrangementer forventes fortsat forankret lokalt, ikke mindst af hensyn til de mange lokale ildsjæle.

Det er Fynsk Erhvervs forventning, at en ny enhedsorganisation (drift) ved en styrket fokusering vil kunne bidrage positivt til den fremtidige udvikling og vækst på Fyn.

Det er endvidere Fynsk Erhvervs forventning, at *Udviklingsforum Fyn* (udvikling) vil kunne blive en vigtig platform for formuleringen af en fælles fynsk vision og en vækststrategi, der kan danne grundlag for (initiering og prioritering af) fremtidige fynske projekter, sikre en højere andel af eksterne midler og konstant forholde sig proaktivt til, om Fyn udvikler sig i den rigtige retning, jfr. visionen og de opstillede mål for 2020.

I betragtning af at mange beslutninger af betydning for udvikling og vækst på Fyn træffes regionalt, nationalt og i EU, finder Fynsk Erhverv det væsentligt, at der også tillægges Udviklingsforum Fyn en *strategisk rolle* således, at væsentlige fynske interesser kan varetages ved en samlet og koordineret indsats, og med maksimal styrke.

Fynsk Erhverv indtræder naturligvis gerne i det nye Udviklingsforum Fyn med henblik på at bidrage aktivt og konstruktivt til fremme af fælles fynske anliggender.

Med venlig hilsen



Jens Hempel-Hansen  
Formand



**Fynsk Erhverv**

Albani Torv 4  
Postboks 308  
5100 Odense C  
Tlf. 66 14 47 14  
info@fynskerhverv.dk  
www.fynskerhverv.dk



Jytte Reinholdt  
Direktør

## 4.6 Høringssvar fra LO

Høringssvar fra LO Sektionerne på Fyn til ”Udvikling Fyn”



På Fyn  
Fællessekretariat  
Ved LO Odense  
Lumbyvej 11, 2. tv  
Postboks 270, 5100 Odense C  
Tlf.: 66 14 04 15  
E-mail: lofyn@lo.dk  
Odense, den 30.05.2011

### Høringssvar: Udvikling Fyn

LO Sektionerne på Fyn mener ”Udvikling Fyn” er en god og relevant organisation til, at skabe vækst og jobs på Fyn.

Fyn har brug for at vi trækker på ”samme hammel” hvis vi vil skabe vækst og nye jobs. Det er der meget brug for fordi mange LO medlemmer i disse år oplever at miste deres arbejde på grunde af globaliseringens konsekvenser. Desværre for mange af de ledige står de uden udsigt til at få et tilsvarende nyt job. Derfor er der brug for at vi forsøger at styrke vores indsats på erhvervs- og turisme området i fællesskab så vi får skabt forudsætningerne for nye jobs på Fyn. Vi håber så mange fynske kommuner som muligt vil blive en aktiv del af Udvikling Fyn. Det skylder vi borgerne.

Vi tror det er en gevinst for erhvervsudviklingen og turismen hvis den bliver koordineret af et fælles forum som Udvikling Fyn. Vi mener den nuværende organisering omkring erhvervsudvikling og turisme er svær at gennemskue for små virksomheder fordi alle kommunernes indsats er forskellig. Vi mener at de fynske arbejdspladser skal have gode vilkår, så vi får nogle konkurrencedygtige virksomheder, der kan være med til at udvikle vores velfærdssamfund. Derfor mener vi det er meget afgørende for vores fremtidige velfærd at vi på Fyn i fællesskab sætter en målsætning op for: Et højere uddannelsesniveau, højere specialisering, højere vækst for at skabe en højere beskæftigelse. LO Sektionerne bakker fortsat op om vores tidligere fremsendte høringssvar fra september 2009.

#### 1. Udvikling Fyn – grundlaget for en stærkere fynsk fremtid

Arbejdsgrundlaget skriver: ”**Det fynske vækstdilemma:** Fyn rummer alt det, der skaber vækst og udvikling i erhvervet og turismen i et område. Fyn er placeret midt i landet med god infrastruktur, et stort universitet, stærke uddannelsesinstitutioner, kulturliv, smuk natur og billige boliger. Fynske virksomheder er mere globalt orienterede end andre og fynboerne er flittige til at starte egen virksomhed. Alligevel halter Fyn efter resten af landet, når det gælder velstand, produktivitet og uddannelsesniveau. På turistsiden er udviklingen på Fyn stagneret, trods Fyns styrkepositioner og generel vækst i oplevelsesøkonomien.

Den samlede udfordring er altså, at vi på Fyn ikke har været gode nok til at udnytte de styrkepositioner, der er på øen.

Og potentialet er stort; Hvis Fyn havde samme velstandsniveau som Trekantsområdet ville hver erhvervsaktiv fynbo have ca. 20.000 kr. mere om året. Men desværre går udviklingen ikke den rigtige vej. Hvert år i perioden 2005-2008 er hver fynbo blevet ca. 1.000 kr. fattigere end en indbygger i Trekantsområdet.

På det korte sigt er målet for Fyn således klart: Vi skal have stoppet den negative udvikling, så vi senest om fem år har en vækst i velstanden på landsgennemsnittet målt på erhvervsindkomst.”

***LO på er enig i beskrivelsen af situationen med problemerne med vækst og jobs på Fyn. Vi bakker op om målsætningen med at skabe et højere uddannelses niveau, højere produktivitet, højere vækst og dermed højere beskæftigelse.***

## 2. Væksttemaer

Arbejdsgrundlaget beskriver at der ”bliver prioriteret fem styrende væksttemaer for Udvikling Fyn. Det er:

**Nye og mindre virksomheder.** En vigtig nøgle til fremtidens fynske vækst og beskæftigelse ligger i nye, små virksomheder. Især vækstiværksættere har stor betydning for fremtidens erhvervsudvikling. Det samme gælder for mindre eksisterende virksomheder med vækstpotentiale.

**Oplevelsesøkonomi/turisme.** Øget levestandard driver på verdensplan en markant vækst i forbruget af oplevelser – rejser, underholdning, kultur, design osv. Fyn kan gøre oplevelsesøkonomi til en styrkeposition.

**Viden og kompetencer.** Viden, innovation og evnen til hurtigt at omstille sig i forhold til forandrede markedsvilkår er afgørende konkurrenceparametre for virksomhedernes mulighed for at klare sig på et globaliseret marked. En vigtig forudsætning for markedsudvikling og innovation er rekruttering af veluddannet arbejdskraft og efteruddannelse af de medarbejdere, der allerede er ansat.

**Forpligtende erhvervsamarbejder:** For erhvervslivet er adgangen til deltagelse i forskellige former for erhvervsamarbejder en vigtig rammebetingelse. Dét kan give mulighed for omkostningsdeling, ny viden, nye partnere m.v. Erhvervsamarbejder, kan være såkaldt triple-helix (erhverv, forskning og myndighed), men det kan også være samarbejde alene blandt virksomheder f.eks. om fælles salg eller energibesparelse.

**Fyns omdømme:** Et stærkt omdømme er en vigtig drivkraft for vækst og udvikling på Fyn. Omdømmet spiller ind i investorenes, tilflytternes og gæsternes beslutning om at ”købe” Fyn. Men det løfter også forventningen til Fyn og åbner dermed op for højere tilfredshed med den ”vare” Fyn leverer”.

***LO på Fyn er enig i vigtigheden af de prioriterede væksttemaer.***

## 3. Udvikling Fyn er løftestangen

Arbejdsgrundlaget beskriver: ”**Hovedstruktur:** Udvikling Fyn etableres som en enhedsorganisation med to strategiske enheder og to stabsfunktioner. De lokale enheder er en integreret del af organisationen, bemandes af Udvikling Fyn og refererer til direktøren. I Assens og Odense er erhvervs- og turistindsatsen lokalt integreret. Det er den ikke i Faaborg-Midtfyn, Kerteminde, Svendborg og Nyborg”.

Samtidig fastholdes den lokale indgang, Virksomhedskontakten og VisitFyn udvikles og professionaliseres, der er to stabsfunktioner, en direktør, en bestyrelse som revurderes efter antallet af tilsluttede kommuner.

***LO på Fyn bakker om beskrivelsen af organiseringen af Udvikling Fyn.***

## 4. Udvikling Fyns økonomi

Arbejdsgrundlaget skriver: ”Det er afgørende, at Udvikling Fyn fødes med en økonomi, som lægger fundamentet for, at organisationen allerede i 2012 kan gøre en forskel for virksomheder, gæster og turister og derigennem skabe grundlaget for den tiltrængte vækst på Fyn.

Dette afsnit beskriver en finansieringsmodel og økonomisk ramme for Udvikling Fyn, og der gives principielle bud på, hvilke aktiviteter og omkostningstyper der skal løftes af en kommunal basisfinansiering, et kommunalt tilkøb samt af eksterne midler og øvrige indtægter. En central pointe i afsnittet er, at organisationen er afhængig af alle tre finansieringskilder for at kunne realisere målene. Der er ikke tale om en færdig budgetramme, men et overblik over finansieringen af Udvikling Fyn for 2012 fordelt på kommunale og øvrige bidrag samt anslåede udgifter på Overordnede aktivitetstyper. Det økonomiske grundlag færdiggøres og budgetprocessen igangsættes, når der foreligger en principbeslutning fra de fynske kommunalbestyrelser om at tiltræde organisationen”.

***LO på Fyn mener vi står os bedst på Fyn, hvis så mange kommuner, som muligt, deltager og dermed er med til at finansiere arbejdet i Udvikling Fyn. Vi mener kommunerne bør sikre Udvikling Fyn en solid finansiering så vi i fællesskab kan møde udfordringerne, om manglende vækst og nye arbejdspladser, på en markant og virksomhedsfuld måde.***

Venlig hilsen  
LO på Fyn

Helle Nielsen  
LO Odense

Jan Malling  
LO Østfyn

Gert Pedersen  
LO Vestfyn

Tonni Hansen  
LO Sydfyn

Høringssvar fra LO Sektionerne på Fyn til ”Fælles Fynsk Fokus”



Odense  
Vindegade 72-74, 3 sal  
Postboks 1117 5100  
Odense C  
Tlf.: 66140415 Fax:  
66146761  
E-mail:  
loodense@net.dialog.dk

Odense, den 22.09.2010

## Høringssvar

LO Sektionerne er enige i konklusionen fra Fælles Fynsk Fokus (FFF) ”Ved at fokusere, koordinere og optimere indsætterne opnås en markant positiv effekt på en lang række ønskede målsætninger i forhold til de investerede ressourcer”.

LO Sektionerne er enige i at kommunerne er alt for små enheder til at kunne løfte opgaverne med erhvervs- og turisme alene. Det er helt afgørende at man kommer længst muligt med at skabe fælles fynsk udsyn på erhvervs politik og turisme. Der er stort behov for at man gør hvad man kan for at skabe bedre muligheder for virksomhederne og flere jobs.

Derfor bakker vi også op om den beskrevne vision om at: Fyn i løbet af de kommende 10 år skal blive et af de mest velstående områder i Danmark

Særligt bakker vi op om de beskrevne fynske mål for en fælles fynsk erhvervs politisk satsning, som direkte og på en effektiv måde understøtter tre overordnede mål.

Inden 2020 skal Fyn:

- skabe 7500 stillinger til højtuddannede medarbejdere
- øge den samlede beskæftigelse med 15000 medarbejdere
- øge produktiviteten pr. ansat i private erhverv med 10.000 kroner pr. person.

Det er LO Sektionernes opfattelse at den nuværende fynske organisering på det erhvervs politiske område er kendetegnet ved at være svært gennemskueligt for alle ikke mindst de virksomheder der skulle kunne nyde gavn af initiativer og hjælp herfra. Megen professionalisme og bedre koordinering kan vindes ved at sammentænke alle initiativer og geografiske placeringer.

Det er vores opfattelse at en reorganisering og sammentænkning – som FFF lægger op til på mange områder vil kunne gavne fynske virksomheder og arbejdspladser meget.

Vi mener den foreslåede nye organisering er meget brugbar. Formålet bliver at: Sammentænke og koordinere initiativer på erhvervs fremmeområdet på Fyn, således at den skitserede organisering

forenkles ved en enstrengt organisationsstruktur og dannelsen af Udviklingsforum Fyn, der vil referere til Borgmesterforum Fyn.

Udviklingsforum Fyn vil være en selvejende institution. Med en repræsentativ bestyrelse, hvis opgave er at prioritere, initiere, implementere og evaluere projekter i henhold til den fælles fynske strategi. Udviklingsforum Fyn vil prioritere de fællesfynske projekter og ligeledes anskue de lokale projekter for udviklingspotentialer. Bestyrelse/repræsentantskab skal bestå af personer, der tilsammen besidder det rette mix af nødvendige faglige og personlige kompetencer. Der skal være et særligt fokus på at sikre deltagelse af personer med rødder i og et stærkt netværk til det fynske erhvervsliv.

Vi er enige i at områderne erhvervsfremme, erhvervsservice, event samt turisme bør blive en del af Udviklingsforum Fyn. En enhedsorganisation med store fordele.

LO Sektionernes konklusion på FFF:

Det er vores opfattelse at arbejdspladser skal have gode vilkår, så vi får nogle konkurrencedygtige virksomheder, der kan være med til at udvikle vores velfærdssamfund.

Erhvervspolitikken er et middel til at sikre arbejdspladser og medarbejderes optimale rammer for at udvikle sig, styrke konkurrenceevnen og dermed bane vejen for en positiv beskæftigelsesudvikling på lang sigt.

Vi støtter meget gerne dette FFF initiativ. Vi er enige i de beskrevne problemer og de mulige løsninger.

Vi mener denne åbning og udfoldelse af erhvervs- og turistpolitikken er et skridt i den rigtige retning. Der er stor brug for at vi trækker på fælles hammel på Fyn.

På vegne af de 4 LO Sektioner på Fyn

**Helle Nielsen**

Helle Nielsen

LO Odense

Jan Malling  
LO Øst Fyn

Tonni Hansen  
LO Sydfyn

Gert Pedersen  
LO Vestfyn

## 4.7 Høringssvar fra Syddansk Turisme

# SYDDANSK TURISME

Sekretariatet for Udvikling Fyn  
Forskerparken 10 H  
5230 Odense M

■ Teglårdsparken 101  
5500 Middelfart  
CVR. NR. 31 51 48 35  
Email: [info@syddanskturisme.dk](mailto:info@syddanskturisme.dk)

**Att.: Udviklingsdirektør Mads Graves**

Middelfart, den 27. maj 2011

Sendt pr. mail: [magl@odense.dk](mailto:magl@odense.dk)

### **HØRINGSSVAR VEDRØRENDE UDVIKLING FYN**

Syddansk Turisme takker for invitationen til at bidrage med et høringssvar vedrørende Udvikling Fyn, arbejdet med etableringen af en fælles fynsk enhedsorganisation på erhvervs- og turismeområdet, jævnfør jeres fremsendte brev samt oplæg fra den 24. maj 2011.

Udvikling Fyn sigter efter at optimere anvendelsen af ressourcer til erhvervs- og turismefremme og at skabe vækst på Fyn. I oplægget er skitseret forskellige forslag, som det vurderes kan medvirke til optimering og vækst. De forskellige forslag favner både erhvervsfremme og turismefremme.

Syddansk Turisme støtter Fyn i ønsket om erhvervs- og turismemæssig vækst på Fyn frem mod 2020. I nærværende høringssvar forholder Syddansk Turisme sig dog alene til den del af oplægget, der handler om turismefremme.

En vækst i turismen på Fyn vurderes at være en væsentlig forudsætning for, at Fyn og regionen som helhed kan skabe arbejdspladser og erhvervmæssig fremgang.

Syddansk Turisme ser sig i den sammenhæng som en del af løsningen på de fremtidige turismemæssige indsatsområder, hvor vi har vores styrkepositioner, og hvor vi kan bidrage som leverandør med viden og kompetencer til den fynske vækst:

- Markedsføring
- Analyse & Viden
- Destinationsudvikling
- Forretningsudvikling

Udvikling Fyn er et intra-fynsk initiativ og Syddansk Turisme skal ikke forholde sig til det hensigtsmæssige i at etablere en fynsk fællesorganisation, eller om man skal bibeholde den eksisterende organisering på turismeområdet. De beslutninger skal tages på Fyn af de naturlige interessenter.

Det skal understreges, at udspillet fra Udvikling Fyn på turismeområdet er en naturlig sammenhæng med Syddansk Turismes igangværende indsats for at udvikle den syddanske turisme.

## SYDDANSK **TURISME**

Udvikling Fyn sigter efter at optimere anvendelsen af ressourcerne til turismefremme, og det er derfor vigtigt, at vi finder en model som ikke fører til suboptimering i regionen. Det er derfor Syddansk Turismes håb, at Fyn vil betragte de mange overlap mellem intentionerne i Udvikling Fyn og destinationsudviklingsprojektet som en mulighed, således at organisering, markedsføring, udvikling mv. kan planlægges, koordineres og igangsættes i et samarbejde mellem Syddansk Turisme og de fynske aktører til gavn for den fynske turisme.

Med venlig hilsen  
**SYDDANSK **TURISME****

Jack Nielsen  
Bestyrelsesformand

Lasse Krull  
Næstformand

#### 4.8 Høringssvar fra Tekniq

Tak for din mail og for muligheden for at byde ind med TEKNIQs kommentarer. Jeg har læst arbejdsgrundlaget og generelt må jeg rose jer for et godt arbejde. Mange af de kommentarer som vi har givet løbende er kommet med i dokumentet. Det bidrager forhåbentligt til en glidende og god opstart af organisationen, hvor det går hurtigt med at skabe værdi for virksomheder og turister.

På plussiden er særligt, at kommunerne står sammen om at løse fælles udfordringer på Fyn. Det er ikke nyt at virksomhederne mener, at dette er tiltrængt og kommunerne skal samarbejde og ikke konkurrere internt. Derfor er det også godt at læse der er en ærlighed om udfordringerne og et klart blik for Fyn SKAL gøre det bedre. God analyse.

Dog kunne målsætningerne være mere operationelle. De er klare og tydelige, men nok ikke særligt lette at måle på. Dette kunne overvejes, så en kommende evaluering kan bidrage med ligeså klare resultater.

Generelt er der mange gode tilbud og services til virksomhederne – nystartede såvel som modne. Mange er sikker gode og efterspurgt, men løber jeg listen igennem kan jeg ikke lade være med at tænke på, hvor meget de enkelte tilbud bruges. Kunne man evt. i evalueringerne også redegøre for dette? Evt. som en årlig rapportering. Så sikres det at det er kundebehovene (som I også selv skriver) fra virksomhederne som definerer tilbuddene og sikre at der ikke kommer services for deres egen skyld.

Mht. afklaring og demarkationslinjer, så er det interessant med modellen med den lokale indgang. I må naturligvis tro på det virker i forhold til virksomhederne. Men jeg vil dog lige luften bekymringen på deres vegne. Tror man skal gøre det krystalklart, hvor og hvornår man skal henvende sig hvor. Der vil være noget overlap – så vidt jeg kan se – mellem Væksthus Syddanmark, de lokale indgangen, Erhvervskontakten og muligvis andre aktører. Virksomhederne skal vide, hvor de kan gå hen med deres spørgsmål og det skal helst være et sted. Som vi talte om, så er det indgangen som er vigtig for virksomheden, den løbende opfølgning og tidsperspektivet, men knap så meget organisationen bagved.

Endeligt mht. finansiering. Har I overvejet at sende en ansøgning til Vækstforum Syddanmark? De støtter erhvervsudvikling og vækst og man må om noget sige dette initiativ burde ligge inden for den ramme. Blot en idé til at overveje dem ifm. at skaffe midler.

Personligt vil jeg gerne takke dig og dine kollegaer i Udvikling Odense for et godt samarbejde, hvor I altid har været konstruktive og fremadrettede at arbejde sammen med. Det har været en fornøjelse.

Med venlig hilsen

Frederik Berling

## 4.9 Høringssvar fra Væksthus Syddanmark



Udvikling Odense  
Mads Graves Larsen  
Forskerparken 10H  
5230 Odense M

Forskerparken 10C  
5230 Odense M

Tlf.: 70 23 55 15  
Fax: 70 23 55 16  
CVR-nr. 3008 9448  
mail@vhsyddanmark.dk  
www.vhsyddanmark.dk

### Høringssvar – Udvikling Fyn

30. maj 2011  
LHS/shh

Væksthus Syddanmark sender her høringssvar til initiativet om et fælles fynsk erhvervsservicesystem, Udvikling Fyn.

Væksthusets bestyrelse tilkendegiver overordnet, at Væksthus Syddanmark bækker op om det fynske initiativ. Det er væsentligt for bestyrelsen, at det af oplægget meget tydeligt fremgår, hvorledes det gensidige, forpligtende samarbejde mellem en fælles fynsk erhvervsservice, Væksthus Syddanmark, kommunerne og øvrige aktører skal defineres og organiseres for at opnå de bedste muligheder for samarbejde og synergi og for at undgå parallellitet.

Væksthuset er en vigtig part i at skabe et enstrengt erhvervsfremmesystem, derfor ønsker Væksthuset at få en observatørpost i bestyrelsen for Udvikling Fyn.

For Væksthus Syddanmark er det afgørende, at kunden bringes i centrum, derfor skal virksomheder og iværksættere opleve en let tilgængelig og sammenhængende erhvervsservice. Det skal være klart og tydeligt defineret, hvor de skal henvende sig for at få den til enhver tid mest kvalificerede og opdaterede sparring på deres problemstillinger.

Og det er vigtigt, at erhvervsservicesystemets aktiviteter er involverende i forhold til det private rådgivermarked.

Sammenhæng mellem de forskellige tilbud om vejledning, rådgivning og sparring skal være tydelig og sætte fokus på vækst i nye og etablerede virksomheder i et fælles samspil med de øvrige statslige, regionale og kommunale tilbud. Et øget samspil mellem alle erhvervsfremmeaktører vil gøre det muligt at tænke alle initiativer og projekter sammen med deraf følgende stordriftsfordele og bedre synergi.

Væksthus Syddanmark vil understøtte, at der arbejdes for at skabe synlighed, sammenhæng og slagkraft samt at kvaliteten af både den offentlige og den private rådgivning af vækstiværksættere og –virksomheder hæves til et internationalt førende niveau.

Et fælles og fokuseret samspil om optimale rammevilkår for de fynske virksomheder og iværksættere vil medvirke til at opfylde regeringens mål, at Danmark fortsat skal være blandt de lande, hvor der startes flest nye

virksomheder, og fra 2020 blandt de lande, hvor der etableres flest vækstiværksættere.

Side 2/2

Venlig hilsen  
Væksthus Syddanmark

  
Liselotte Høhwy Stokholm  
Direktør