

# PRINCIPIELLE RAMMER FOR INTERNATIONALE INDSATSER

Odense Kommune 2022-2025

## FORMÅL

Formålet med Odense Kommunes principielle rammer for internationale indsatser er at målrette kommunens internationale aktiviteter og samarbejder, så de understøtter kommunens mål og bidrager til byens transformation. Herved arbejder vi for at skabe flere virksomheder og arbejdspladser i Odense samt bidrage til en mere attraktiv, social, økonomisk og miljømæssigt bæredygtig by. De principielle rammer vil sætte retningen for forvaltningernes internationale indsatser med respekt for de enkelte forvaltningsdivisions divergerende behov og praksis på det internationale område.

## MÅL

Odense Kommunes principielle rammer for internationale indsatser skal bidrage til at nå kommunens overordnede politiske mål. Dermed skal alle internationale indsatser understøtte ét eller flere af Odense Kommunes politiske mål. Byrådet i Odense har sat følgende overordnede mål og rammer:

- Børn og unge bliver klar til fremtiden
- Flere odenseanere i job og på vej til job
- Flere funktionsdygtige ældre og handicappede
- Et sundere Odense
- En storby med blandede og velfungerende bydele
- En storby i vækst
- Byudvikling med kvalitet
- En klima- og miljøvenlig storby
- Verdens bedste robotby
- Færre borgere er relativt fattige

I Bystrategi 2019 og Vækst Sammen (Erhvervs- og Vækstpolitik 2021-2024) er de underliggende ambitioner for kommunens internationale indsatser formuleret. Ambitionen i Bystrategi 2019 er, at Odense skal være Verdens Bedste Robotby. Dette kan kun opnås gennem stærke samarbejder både nationalt og internationalt. Strategien fremhæver desuden, at Odense skal blive en international storby, fordi det både styrker rekrutteringen for byens virksomheder, og bidrager til at gøre Odense til en mere levende og oplevelsesrig by. Derfor skal internationaliseringen i hverdagen styrkes.

Vækst Sammen (Erhvervs- og Vækstpolitik 2021-2024) udpeger mål og handlinger for at styrke attraktiviteten i Odense både for internationale studerende og internationale virksomheder.

## PRINCIPPER FOR INTERNATIONALE AKTIVITETER

Udvælgelse og prioritering af internationale indsatser og aktiviteter skal ske i overensstemmelse med nedenstående fem principper:

- **Værdi**  
Der skal være noget i det for Odense Kommune, dvs. at den internationale aktivitet understøtter et eller flere af de ti politiske mål.
- **Viden**  
Vi opsøger viden, der bidrager til løsningen af kommunens kerneopgaver. Vi har en forpligtelse til at mangfoldiggøre den viden, vi opnår gennem internationale indsatser i relevante netværk og faglige sammenhænge.
- **Samarbejde**  
Vi inddrager andre aktører i Odense, dvs. at vi samarbejder aktivt med uddannelsesinstitutioner, virksomheder eller organisationer forankret i Odense.
- **Partnerskaber**  
Vi tilstræber at arbejde med internationale indsatser og aktiviteter gennem partnerskaber. Disse kan indgås som del af projekter, være ad hoc eller langvarige.
- **Bedre omdømme**  
Vi bruger internationale indsatser til at udbrede kendskabet til Odense internationalt, både når vi opsøger viden og når andre opsøger os, pga. vores ekspertise på et særligt område.

## FOKUS

Fokus i alle internationale sammenhænge er at opnå værdi for borgerne i Odense. Det betyder, at internationale aktiviteter skal til- og fravælges i overensstemmelse med de politiske mål. Det er stabscheferne i kommunens forvaltninger som sikrer fokus på internationale aktiviteter, og at kommunens internationale aktiviteter udvælges og praktiseres i overensstemmelse med de principielle rammer for internationale indsatser.

## PRIORITERING AF SAMARBEJDSPARTNERE

Værdi og viden er afgørende for prioriteringen af, hvilke internationale indsatser og aktiviteter vi deltager i. I overensstemmelse med de politiske mål skal samarbejde bidrage med viden og værdi. I nogle sammenhænge er det os, der indhenter viden udefra, i andre sammenhænge er vi eksperterne, som andre søger viden hos. Når vi indgår internationale partnerskaber eller deltager i internationale netværk, er det væsentligt løbende at evaluere, om samarbejderne bidrager med mindst lige så meget, som vi investerer. Vi bruger kun ressourcer på aktiviteter, der gør os klogere og dygtigere til vores arbejde på kort eller lang sigt. Det betyder, at vi til enhver tid afslutter samarbejder, der ikke længere skaber værdi.

## SAMARBEJDSPARTNERE, PARTNERSKABER OG NETVÆRK

Som kommune indgår vi internationale samarbejder, partnerskaber og netværk, der bidrager med afgørende viden om vores primære opgaver, fagprofessioner og udviklingsområder, dog altid så de understøtter Odense Kommunes mål. Vi stræber efter at inddrage andre aktører i Odense og på Fyn, så vi er med til at styrke og fastholde den viden og de relationer i nærområdet, der er væsentlige for Odense. Det betyder, at vi har et skærpet erhvervsrettet fokus, når vi indgår i internationale partnerskaber med virksomheder, uddannelsesinstitutioner og/eller organisationer.

Odense Kommune er medlem af det Syddanske EU-kontor (SDEO). Vi trækker på SDEO i projekter, der har fokus på EU-samarbejde, projektudvikling eller ved ansøgning af EU-midler. Vi prioriterer og fokuserer i høj grad på samarbejde, når vi arbejder med fundraising af f.eks. EU-midler.

Vi har en forpligtelse til at dele erfaringer og viden om internationale indsatser og aktiviteter. Det gør vi naturligt i hverdagen og i forskellige sammenhænge både internt i organisationen og eksternt i f.eks. netværk og partnerskaber.

## ODENSE KOMMUNES VENSKABSBYER

Odense Kommune har 20 venskabsbyer som repræsenterer mange dele af Europa og flere dele af verdenen. Byer som har en særlig tilknytning til Odense enten gennem kulturelle relationer eller erhvervsmæssige samarbejder. Venskabsbyer som vi gerne samarbejder med for at tilegne og udvikle viden, der har relevans for Odense Kommunes kerneopgaver og understøtter kommunens effektmål. I de tilfælde, hvor der er brug for ny viden, ser vi på de steder i verden, der har positive erfaringer med et område. Det betyder at samarbejde med venskabsbyer bliver tilvalgt, når de har faglig eller erfaringsmæssig relevans.

Odense Kommune er venskabsbyaftaler med følgende byer:

Brno, Tjekkiet	Shaoxing, Kina	Klaksvik, Færøerne
Schwerin, Tyskland	Upernavik, Grønland	Kópavogur, Island
Petah - Tikva, Israel	Funabashi, Japan	Kaunas, Litauen
Östersund, Sverige	Norrköping, Sverige	Trondheim, Norge
Katowice, Polen	Columbus (Ohio), USA	Kiev, Ukraine
Iksan-City, Sydkorea	St. Albans, England	Groningen, Holland
Izmir, Tyrkiet	Tampere, Finland	

## REVISION

De principielle rammer for internationale indsatser gælder fra januar 2022 og tages op til revision i Økonomiudvalget én gang per byrådsperiode. Næste revision ligger ultimo 2025.