

Offentligt udbud på konsulentopgaven til gennemførelse af det strategiske udviklingsprojekt "Fynsprojektet" 21. november til 21. december 2011

Ordregiver

Naturstyrelsen, Region Syddanmark, Assens kommune, Svendborg kommune, Faaborg-Midtfyn kommune, Ærø kommune, Langeland kommune, Nyborg kommune, Nordfyns kommune, Kerteminde kommune og Odense kommune gennemfører det strategiske udviklingsprojekt Fynsprojektet og ønsker i den forbindelse konsulentbistand til projektet.

Baggrund for det strategiske Fynsprojekt

Projektet er i 2010 aftalt mellem miljøministeren og ni fynske borgmestere (Assens, Nordfyn, Kerteminde, Odense, Faaborg-Midtfyn, Svendborg, Nyborg, Langeland og Ærø) og gennemføres i et samarbejde mellem Miljøministeriet, de ni fynske kommuner og Region Syddanmark. Desuden samarbejdes løbende med Udvikling Fyn og tidvist med andre interessenter.

Der er udarbejdet et uddybende projektgrundlag, som er vedhæftet som bilag A.

Fynsprojektet som helhed er delt op i to forskellige projekter: Først et forprojekt - en opdatering af viden om Fyn på 8 emner, med baggrund i foreliggende nyere rapporter og derpå et strategisk Fynsprojekt, som er det, der indhentes tilbud på her.

Opdateringen gennemføres i perioden fra den 1. oktober 2011 til den 31. januar 2012. Det færdige resultat kan derfor ikke indgå som bilag i udbudsmaterialet, men delanalyserne vil blive gjort offentligt tilgængelig i takt med deres færdiggørelse. Det skal nævnes, at der allerede i dag foreligger en række rapporter om Fyn med de væsentlige hovedanalyser. De vil blive tilgængelige for tilbudsgivere via links.

Der vil blive udarbejdet en samlet rapport om opdateringen, inklusive konklusioner. Denne rapport udarbejdes af den projektgruppe, der er tilknyttet Fynsprojektet. Den kommende konsulent på det strategiske Fynsprojekt vil som del af kontrakten skulle gøre sig fortrolig med projektgruppens rapport og konklusioner. Projektgruppens konklusioner ventes at udgøre den væsentlige del af grundlaget for det strategiske Fynsprojekt.

Det skal bemærkes, at forprojektet ikke har nogen indflydelse på vurderingen af de modtagne tilbud og tildelingen af den strategiske opgave.

Forprojektet er opdelt i 8 delanalyser:

1. Hvad får byregioner til at vækste (Hvad siger forskningen om byregioners vækstpotentialer)
2. Videnerhvervsanalyse Fyn (Har videnerhvervene geografisk afsmittende virkning på Fyn)
3. Opsamling på eksisterende analyser om Fyn (tværsnit og data)
4. De politiske visioner på Fyn (Hvad siger planstrategierne om fremtidens Fyn)
5. Den politiske virkelighed (Hvad investerer kommunerne, regionen og staten i på Fyn)

6. De fynske ”fyrtårnsprojekter” (hvilke ”fyrtårne” kan være med til at sætte Fyn på verdenskortet)
7. Infrastrukturplaner (hvilke statslige og kommunale planer – og ønsker – ligger der for udviklingen af den fynske infrastruktur)
8. Den fynske tilstand – Kontur Fyn (opdatering af demografiske fakta)

På baggrund heraf opstiller projektgruppen sin sammenfatning, og en række temaer, der skal indgå i det strategiske Fynsprojekt, som grundlag for udviklingen af den fælles planstruktur, der vil være bedst til at stimulere det strategiske formål.

Det strategiske udviklingsprojekt Fynsprojektet skal gennemføres i perioden fra 1. marts til 31. december 2012. Selve godkendelsesproceduren i de respektive organisationer vil dog blive gennemført januar-februar 2013. Konsulenten vil blive tilknyttet projektet i perioden fra 1. marts til 31. december 2012.

Det strategiske udviklingsprojekt vil bestå af to delfaser: Udvikling og formulering af en fælles fynsk planstruktur og derefter en endelig udarbejdelse af en fælles fynsk planstruktur med tilhørende implementeringsplan.

Der er udarbejdet en visuel opgavebeskrivelse, der kan ses i Bilag B.

Konsulentopgavens indhold

Fyn vækster – men ikke nær så meget som de øvrige store byregioner i Danmark. Reelt set falder Fyn tilbage i forhold til udviklingen i Aarhus-området og Hovedstadsområdet – og det skal der rettes op på.

Det strategiske udviklingsprojekt Fynsprojektet skal bidrage til at fremme og understøtte en fælles fynsk vækst dagsorden – ved at skabe de bedst mulige fysiske rammevilkår for en bæredygtig udvikling af Fyn – og derigennem at tiltrække og kvalificere arbejdskraft, virksomheder, kompetencer og investeringer, der vil give Fyn et relativt løft.

Konsulenten skal i samarbejde med den nedsatte projektgruppe gennemføre det strategiske udviklingsprojekt. Projektet har den fysiske planlægning som omdrejningspunkt og skal udvikle, fremstille og konkludere på, hvilken fælles fynsk planstruktur, der bedst bidrager til at fremme den opstillede vækst dagsorden. Desuden skal der med projektet sikres fælles godkendelse og ikke mindst opfølgning og implementering i de respektive organisationer.

Konsulentens opgave bliver at fungere som **proceskonsulent** gennem hele projektperioden. Derudover skal konsulenten komme med **planlægningsmæssig faglig sparring** med projektgruppen, samt bidrage med **faglige og grafisk illustrerede forslag og kort** mv. Endelig skal konsulenten udarbejde den **fælles fynske fysiske struktur** med tanke på den opfølgende **implementering** heraf. Det er konsulenten, der står for **lay-out** af alle produkter.

Procesopgaven

Fynsprojektet er kendetegnet ved deltagelse af mange forskellige parter på både politisk og administrativt niveau, der skal arbejde sammen om at nå frem til fælles løsninger og aftaler i projektet. Dertil kommer interessenter, der skal inddrages undervejs i projektet.

Det vigtigste succeskriterium for projektet er et bredt ejerskab på Fyn til projektet og dets resultater, herunder lokal forankring i de respektive organisationer. Dette brede ejerskab er vigtigt, idet det i

høj grad bliver selve implementeringen af projektets resultater, der skal sætte rammerne for en bæredygtig vækst for Fyn.

Konsulenten får således til opgave at sikre en åben og dialogbaseret proces. Samtidig skal konsulenten sikre, at tidsplanen for projektet holdes, idet den strategiske del af projektet skal afsluttes med udgangen af 2012, for derefter at gå ind i en implementeringsfase. Selve implementeringen ligger efter konsulentprojektet.

Konkret vil konsulentens opgaver være følgende:

- Udarbejdelse af en detaljeret procesplan for Fynsprojektet, herunder redegørelse for inddragelse af alle relevante interessenter. Procesplanen godkendes af projektgruppen
- Planlægning og gennemførelse af møder og workshops med projektgruppen og den tilknyttede referencegruppe, der består af faglige chefer fra de respektive organisationer. Antallet af møder og workshops fastlægges i forbindelse med udarbejdelse af procesplanen
- Planlægning, gennemførelse af og sammen med projektgruppen opsamling på to konferencer med deltagelse af politikere fra de deltagende organisationer samt eksterne private og offentlige interessenter. (Udgifter til afholdelse af konferencerne skal ikke afholdes af de 550.000 kr., som er maks. ramme på konsulentydelsen). Konferencerne afholdes i juni og december 2012

Succeskriterier for procesopgaven:

- At alle interessenter bliver inddraget og hørt i processen
- At der opnås et stort fremmøde i workshops og konferencer
- At deltagerne i workshops og konferencer deltager aktivt og bidrager positivt til disse
- At de involverede interessenter bakker op om projektet – og tager ejerskab til dets gennemførelse og dets resultater

Den faglige opgave

Fynsprojektet tager sit udgangspunkt i den fysiske planlægning, og projektets formål er at udvikle en fælles fynsk planstruktur, der bidrager til at stimulere en Fynsk vækstdagsorden, der over en periode skal bringe Fyn på en udviklingsniveau, der kan matche niveauet i Aarhusområdet og Hovedstadsområdet. Samtidig skal planstrukturen danne grundlag for en aktiv rollefordeling og samarbejde mellem de fynske byer og egne, der sikrer fælles fodslag imod at skabe vækst for hele Fyn.

Den fælles fynske planstruktur udvikles undervejs, men det ligger fast, at den skal have form af et overordnet planniveau, som f.eks. en fælles vision for Fyn, en fælles planstrategi for Fyn eller et fælles fysisk orienteret udviklingsbillede for Fyn. Der er dermed tale om at udvikle og begrunde det fælles overordnede grundlag for de respektive organisationers videre ageren og planlægning.

Som beskrevet herover i afsnittet Baggrund for projektet, inddeles det strategiske Fynsprojekt i to faser – fase A og fase B.

Forslag til planstrukturen udvikles i projektets fase A, der indledes med en bearbejdning af en række temaer, der skal indgå som elementer i en fælles planstruktur. Samtidig skitseres der i perioden på, hvilken endelig form, planstrukturen kan have, ligesom der udarbejdes forslag til principper for, hvordan implementeringen af projektet kan foregå.

Skitserne/skitseren samt tilhørende implementeringsforslag/-strategi fremlægges og diskuteres igennem på projektets første konference i juni 2012, der følges af en politisk beslutning om, hvilken

endelig karakter, planstrukturen skal have og hvilke principper eller hovedtemaer, der skal karakterisere den endelige bearbejdning i fase B. Det forventes, at der kan arbejdes videre i umiddelbar forlængelse af konferencen og foretages evt. tilretning, når godkendelsen foreligger.

Planstrukturen samt den endelige plan for implementering gøres færdig i projektets fase B. Resultaterne præsenteres og kvalificeres på projektets anden konference i december 2012, og sendes derefter til endelig godkendelse i de respektive organisationer.

Konkret vil konsulentens opgaver være følgende:

Fase A:

- Bearbejdning af de besluttede temaer for en fynsk planstruktur
- Skitsering af planstrukturens mulige form og principper
- Skitsering af principper for implementering af projektets resultater, herunder forslag til nye samarbejder og projekter, der understøtter det fynske plansamarbejde
- Bidrag til udarbejdelse af beslutningsgrundlag til styregrupper og kommunalbestyrelser

Fase B:

- Udarbejdelse af den besluttede planstrukturform (f.eks. vision, planstrategi eller strukturbillede)
- Færdiggørelse af principperne for implementering af projektets resultater og opstilling af disse i en konkret handlingsplan
- Bidrag til udarbejdelse af beslutningsgrundlag til styregrupper og kommunalbestyrelser

Succeskriterier for den faglige opgave:

- At der udarbejdes en fælles fynsk planstruktur, som der kan skabes enighed om - og som kommer til at danne grundlag for den strategiske planlægning i de respektive kommuner
- At de respektive kommuner tager ejerskab til den konkrete handlingsplan for implementeringen – på såvel politisk som på administrativt niveau
- At den fælles fynske planstruktur inspirerer, påvirker - og tages alvorligt i den regionale udviklingsplan og landsplanlægningen

Konsulentens opgaver skal udføres i et tæt samarbejde med projektgruppen og den tilknyttede referencegruppe. Den praktiske udførelse af opgaverne – dvs. skrivearbejde, udarbejdelse af temakort m.m. - udføres af konsulenten. Den daglige kontakt sker med projektsekretariatet.

Konkrete leverancer

Konsulenten forventes at levere følgende konkrete produkter:

Procesmæssigt:

- En detaljeret procesplan for gennemførelsen af det strategiske Fynsprojekt, herunder redegørelse for inddragelse af relevante interessenter
- Planlægning og gennemførelse af møder og workshops med projektgruppe og referencegruppe (antal fastlægges i ovennævnte procesplan) samt opfølgning på disse
- Planlægning og gennemførelse af to konferencer samt opsamling på disse

Fagligt:

- Opstilling af mulige temaer til en fynsk planstruktur sammen med projektgruppen
- Evt. tekst- og kortbidrag til beslutningsgrundlag til styregrupper om udvælgelse af temaer

- Konkret bearbejdning af de udvalgte temaer til en fynsk planstruktur, tekst og kort / illustrationer
- Skitsering af mulige planformer for den fynske planstruktur
- Skitsering af implementeringsplan for projektets resultater
- Bidrag i form af tekst og/eller kort / illustrationer til beslutningsgrundlag til styregrupper og kommunalbestyrelser
- Færdiggørelse af den endelige fælles planstruktur (tekst, kort og illustrationer)
- Færdiggørelse af konkret handlingsplan for implementeringen af projektets resultater
- Lay-out af den samlede opgave

Krav til tilbud på konsulentopgaven

Samlet pris på opgaveudførelse

Den samlede pris for udførelsen af opgaven, inkl. honorering af evt. underrådgivere samt udlæg må ikke overstige 550.000 kr. (eksklusiv moms).

Ordregiver forbeholder sig ret til forhandling med de umiddelbart bedst egnede tilbudsgivere.

Option ud over den beskrevne konsulentopgave

Ordregiver ønsker option på tilkøb af op til 50 timers ekstra konsulentbistand, ud over den beskrevne konsulentopgave, til udførelse af uforudsete opgaver, og lignende udvidelser af projektet. Omfanget af den enkelte opgave under optionen aftales konkret, når / hvis behov opstår.

Tilbuddet skal indeholde:

- En detaljeret beskrivelse af, hvordan opgaven tænkes løst
- Et overordnet bud på tids- og procesplan
- Beskrivelse af bemanning af opgaven
- Relevante referencer i forhold til Fynsprojektets omfang og indhold
- ”Tro og love” erklæring
- Samlet pris for udførelsen af opgaven, samt pris på de enkelte delopgaver, inkl. honorering af evt. underrådgivere samt udlæg
- Timepris på konsulentbistand i tilfælde af brug af option på op til 50 timers ekstra bistand

Tildelingskriterier

Tildeling af kontrakt sker på baggrund af følgende kriterier i prioriteret rækkefølge:

- **Kvalitet:** Ordregiver vil ved vurderingen af tilbuddene lægge vægt på:
 - Konsulentens forståelse af opgaven
 - Det faglige ambitionsniveau for opgaveløsningen
 - Opgaveløsningens udformning og indhold
 - Proces for dialog med ordregiver og andre involverede i projektet
- **Bemanning:** Der lægges vægt på, at opgaven bemannes med personer, der har de relevante kompetencer og erfaringer.
- **Referencer:** Der lægges vægt på, at tilbudsgiver kan henvise til relevante referenceprojekter til Fynsprojektet
- **Samlet pris for udførelsen af opgaven:** Det vil sige dels pris for den beskrevne konsulentopgave, dels pris for option på op til 50 timers ekstra konsulentbistand

Kvalitet vægtes med 40 %

Bemanning vægtes med 25 %

Referencer vægtes med 25 %

Pris vægtes med 10 %. I vurderingen vægtes hovedopgaven med 80 % og optionsprisen med 20 %.

Tilbudsgiver kan være en enkelt virksomhed eller et konsortium af flere virksomheder.

Tilbud på hovedopgaven, der prismæssigt ligger over 550.000 kr. for hovedopgaven vil ikke blive taget i betragtning. Optionsbeløbet indgår ikke i de 550.000 kr.

Spørgsmål vedr. udbuddet

Skriftlige spørgsmål til udbudsmaterialet kan rettes til projektleder Charlotte Lorentzen, mail: aclo@odense.dk og arkitekt Axel Thrige Laursen, mail atl@nst.dk, *senest* tirsdag den 6. december 2011. Alle spørgsmål og svar offentliggøres i anonymiseret form på Odense kommunes og Naturstyrelsens hjemmesider tirsdag den 13. december 2011.

Frist for aflevering af tilbud

Sidste frist for aflevering af tilbud er **onsdag den 21. december 2011 kl. 12.00**. Aflevering af tilbud skal ske pr. mail. til aclo@odense.dk og atl@nst.dk.

Tilbage melding på afgivne tilbud samt kontraktindgåelse

Ordregiver gennemgår tilbud og afholder eventuelle forhandlingsmøder med udvalgte tilbudsgivere i løbet af januar 2012.

Indgåelse af kontrakt forventes indgået ultimo februar 2012. Alle tilbudsgivere vil få en tilbage melding på valg af konsulent medio februar 2012.

Kontrakt

Ved indgåelse af kontrakt vil kontraktskabelon fra Miljøministeriet blive anvendt. Kontraktskabelonen er vedhæftet som bilag C i udbudsmaterialet.

Kontaktpersoner – Fynsprojektets projektsekretariat

- Projektleder Charlotte Lorentzen, Bystrategisk Stab, Odense kommune: aclo@odense.dk, tlf.: 6551 1107
- Axel Thrige Laursen, Naturstyrelsen Haraldsgade, Miljøministeriet: atl@nst.dk, tlf.: 7254 4743 / 2149 3188.

Om Fynsprojektets organisering

Fynsprojektet er projektor organiseret med et projektsekretariat, der har projektledelsesansvaret, samt en projektgruppe med repræsentanter fra kommuner, styrelsen og regionen, der bidrager med konkrete input til udvikling og fremdrift af projektet. Dertil etableres der en faglig referencegruppe, der dels skal være med til at kvalificere projektet, dels skal være med til at sikre projektets forankring i de respektive organisationer.

Projektet har dels en administrativ styregruppe, der består af de ni fynske kommunaldirektører samt kontorchefer fra Naturstyrelsen og Region Syddanmark, dels en politisk styregruppe, der består af de ni fynske borgmestre samt regionsformanden for Region Syddanmark.

Bilag til udbuddet

- Bilag A: Projektgrundlag for Fynsprojektet
- Bilag B: Visuel opgavebeskrivelse

- Bilag C: Kontraktskabelon
- Bilag D: ”Tro og love” erklæring

Links til baggrundsmaterialer

- Link til Odense kommunes hjemmeside:
<http://www.odense.dk/Topmenu/Borger/ByMiljoe/Byudvikling%20og%20trafik/Byudvikling/Fynsprojektet.aspx>
- Link til Naturstyrelsens hjemmeside:
<http://www.naturstyrelsen.dk/Planlaegning/Projekter/fynsprojektet/default.htm>
- Link til arbejdsportal, hvor udarbejdelsen af forprojektets analyser kan følges, og rapporterne Puls-Fyn og OPUS-Fyn kan ses: <ftp://ftp1.cowi.com> Login: Udvikling-Fyn, password: HeSa84Hur
- Link til Byanalyse, Region Syddanmark: <http://detgodeliv.regionsyddanmark.dk/byanalyse>